



# แผนบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

ประจำปีงบประมาณ  
2569



องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

ที่ ๕๙๓ / ๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ ประกอบกับข้อ ๔ ของหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงขอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล               | ประธานกรรมการ       |
| ๒. หัวหน้าสำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล   | กรรมการ             |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลัง                      | กรรมการ             |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง                      | กรรมการ             |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ             |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                | กรรมการและเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีหน้าที่ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดังนี้

๑. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๒. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
๓. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๔. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. รายงานผลความคืบหน้าในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงและรายงานให้ทราบอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๖. ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่ วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นางฐาปณี สมโภชน์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ประกอบกับหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ข้อ ๒ กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดเป็นแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง นั้น

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร โดยให้หน่วยงานในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ถือปฏิบัติและดำเนินการ ดังนี้

**วัตถุประสงค์ของนโยบายบริหารจัดการความเสี่ยง**

๑. เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สามารถใช้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นแนวทางในการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๒. เพื่อลดความเสี่ยงด้านโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพประสิทธิผลสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่กำหนด

๓. เพื่อให้ประชาชนในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ได้รับประโยชน์สูงสุด

**บทบาทความรับผิดชอบ**

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เป็นผู้กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

**คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร มีหน้าที่ดังนี้**

๑. กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

๒. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร แผนบริหารจัดการความเสี่ยงและเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงองค์กร เสนอนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติ

๓. ติดตามผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร และส่งเสริมสนับสนุนให้คำแนะนำปรึกษาในการทบทวนปรับปรุงมาตรการหรือวิธีการขั้นตอนต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในแผนบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งแก้ไขปัญหาคืออุปสรรคที่เกิดขึ้นเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔. รายงานผลการบริหารจัดการความเสี่ยงตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

#### **หัวหน้าส่วนราชการ มีหน้าที่ดังนี้**

๑. ประเมินความเสี่ยงตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงที่คณะกรรมการกำหนด และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มอบหมาย

๒. ประเมินและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ระยะเวลา กำหนด

๓. สนับสนุนและส่งเสริมบุคลากรในหน่วยงานให้ดำเนินการวางแผนการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางและนโยบายที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนด

#### **ผู้ปฏิบัติงาน มีหน้าที่ดังนี้**

๑. ประเมินความเสี่ยงตามแนวทางหรือนโยบายที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนดร่วมกับหัวหน้าส่วนราชการ

๒. ปฏิบัติให้เป็นไปตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่กำหนด รวมถึงรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงานและผลการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้หัวหน้าส่วนราชการทราบ

๓. ส่งเสริม สนับสนุน ให้ความร่วมมือ และปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงาน

#### **การทบทวนนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง**

๑. ในกรณีที่พบว่าแนวทางหรือนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงไม่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานของหน่วยงาน ต้องเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว โดยผ่านคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อขออนุมัติในการปรับปรุงแนวทางหรือนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรจะต้องมีการทบทวนแนวทางหรือนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อให้มีความมั่นใจว่าแนวทางหรือนโยบายดังกล่าวยังมีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

#### **นโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร**

๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับปานกลาง และต่ำ

๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับปานกลาง และต่ำ

๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับปานกลาง และต่ำ

๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Legal Risk) สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับปานกลาง และต่ำ

๕ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T) เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk : R) เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

ความเสี่ยงด้านการทุจริต ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบการควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียกับองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เกิดความมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรง

ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ในระดับต่ำเมื่อเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความน่าเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๑๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นางฐาปณี สมโภชน์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
เรื่อง ประกาศใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

ด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ได้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อเป็นกรอบขั้นตอนในการดำเนินงาน และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จึงอาศัยอำนาจตามความในข้อ ๖ ของหลักเกณฑ์ กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ จึงประกาศใช้แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ให้ทราบ โดยทั่วกัน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๔ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นางฐาปณี สมโภชน์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

## คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ดังนั้น กระทรวงการคลังจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ รวมถึงกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้หน่วยงานสามารถนำไปปรับใช้ในการพัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับหน่วยงานต่อไป

การบริหารความเสี่ยงเป็นหน้าที่ของทุกคนภายในองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารท้องถิ่น ตลอดจนเจ้าหน้าที่ทุกระดับ การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ต้องเริ่มตั้งแต่การกำหนดกลยุทธ์ด้วยการมองภาพรวมทั้งหมดขององค์กร โดยคำนึงถึงเหตุการณ์หรือปัจจัยเสี่ยงที่สามารถส่งผลกระทบต่อมูลค่ารวมขององค์กรแล้วกำหนดแผนการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้ความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับและจัดการได้ เพื่อสร้างหลักประกันที่องค์กรจะสามารถบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

งานนโยบายและแผน  
สำนักปลัด  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

## สารบัญ

หน้า

### บทที่ ๑ บทนำ

- |   |   |
|---|---|
| ๑. หลักการและเหตุผล   | ๑ |
| ๒. วัตถุประสงค์   | ๒ |
| ๓. เป้าหมาย   | ๒ |
| ๔. ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง                               | ๒ |
| ๕. ประโยชน์ที่คาดหวังว่าจะได้รับจากการดำเนินการบริหารความเสี่ยง | ๒ |
| ๖. นิยามความเสีย  | ๓ |
| ๗. การบริหารความเสี่ยง  | ๓ |

### บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

- |   |    |
|---|----|
| ๑. สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว | ๕  |
| ๒. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี       | ๙  |
| ๓. ด้านการคลัง  | ๑๐ |
| ๔. วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์  | ๑๑ |

### บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

- |                              |    |
|------------------------------|----|
| ๑. แนวทางการบริหารความเสี่ยง | ๑๒ |
| ๒. คณะทำงานบริหารความเสี่ยง  | ๑๒ |

### บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง

- |  |    |
|--|----|
| ๑. การบริหารจัดการความเสี่ยง                                 | ๑๔ |
| ๒. การระบุความเสี่ยง   | ๑๕ |
| ๓. เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเพื่อทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง | ๑๖ |
| ๔. การจัดการความเสี่ยง                                       | ๒๐ |
| ๕. การรายงานและติดตามผล                                      | ๒๒ |
| ๖. การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง                           | ๒๒ |
| ๗. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง                               | ๒๓ |

### บทที่ ๕ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

- |                                  |    |
|----------------------------------|----|
| ๑. องค์ประกอบการจัดการความเสี่ยง | ๒๔ |
| ๒. การทำแผนบริหารความเสี่ยง      | ๒๔ |

### บทที่ ๖ การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

- |   |    |
|---|----|
| ๑. แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติฯ (แบบ บส.๑) | ๑๒ |
| ๒. แบบการวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตรวจสอบความเสี่ยง (แบบ บส.๒)        | ๑๕ |
| ๓. แบบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง (แบบ บส.๓)                        | ๒๐ |

## หลักการและเหตุผล

ด้วย พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ หมวด ๔ การบัญชี การรายงาน และการตรวจสอบภายใน มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลัง กำหนด ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ใช้การบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อหน่วยงานของรัฐ เพื่อให้หน่วยงานของรัฐสามารถดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์ รวมถึงเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถให้หน่วยงานของรัฐ ทั้งนี้ กระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๒ รายละเอียดตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม ๒๕๖๒ โดยข้อ ๒ ได้กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยใช้มาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐที่กระทรวงการคลังกำหนดในการบริหารจัดการความเสี่ยง

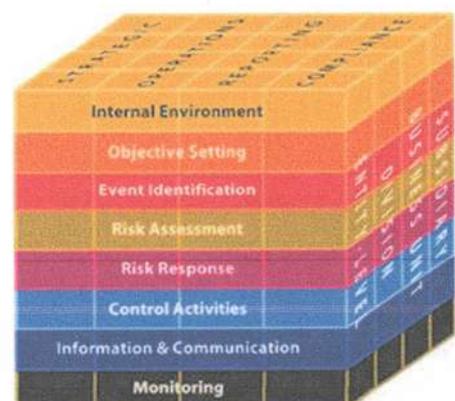
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ ขึ้น ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ เพื่อใช้เป็นกรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

## แนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยง

แนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงได้นำมาใช้ในการบริหารงานองค์กรเพื่อใช้เป็นเครื่องมือการบริหารงานที่จะช่วยให้ผู้บริหารเกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และคุ้มค่า โดยลดโอกาสที่จะเกิดความเสียหายหรือความไม่แน่นอนที่จะส่งผลกระทบต่อหรือก่อให้เกิดความเสียหายในด้านต่างๆ ต่อองค์กร เปรียบเสมือนการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับองค์กร ซึ่งสอดคล้องกับแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficiency economy) ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในส่วนของการเตรียมตัวให้พร้อมเผชิญผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล

กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่ได้รับการยอมรับว่าเป็นแนวทางในการส่งเสริมการบริหารความเสี่ยงและเป็นหลักปฏิบัติที่เป็นสากล คือกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กรของคณะกรรมการ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Tred way Commission) ที่มอบหมายให้ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ เป็นผู้เขียน กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับองค์กร (Enterprise Risk Management Framework) ดังกล่าวมีองค์ประกอบ ดังนี้

## องค์ประกอบ การบริหารความเสี่ยง



(กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร Committee of Sponsoring Organization of the Tred way Commission)

การบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยองค์ประกอบ ๘ ประการ ดังนี้

๑. สภาพแวดล้อมภายในองค์กร (Internal Environment)
๒. การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective Setting)
๓. การบ่งชี้เหตุการณ์ (Event Identification)
๔. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
๕. การตอบสนองความเสี่ยง (Risk Response)
๖. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
๗. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
๘. การติดตาม (Monitoring)

### วัตถุประสงค์การบริหารจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม สามารถดำเนินงานบรรลุตามวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ และแผนพัฒนาท้องถิ่น ที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ที่วางไว้ ดังนี้

- ๑) เพื่อให้ผู้บริหารและปฏิบัติงานเข้าใจหลักการและกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ๒) เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานได้รับทราบขั้นตอนและกระบวนการ ในการวางแผนบริหารความเสี่ยง
- ๓) เพื่อให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง
- ๔) เพื่อลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับองค์กร

### เป้าหมาย

- ๑) ผู้บริหารและพนักงาน มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยง เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงาน ตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ๒) ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ๓) สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
- ๔) การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในองค์กร

### ประโยชน์ของการบริหารความเสี่ยง

การดำเนินการบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้ผู้บริหารมีข้อมูลที่ใช้ในการตัดสินใจได้ดียิ่งขึ้นและทำให้องค์กรสามารถจัดการปัญหาอุปสรรคและอยู่รอดได้ในสถานการณ์ที่ได้คาดคิดหรือสถานการณ์ที่อาจทำให้องค์กรเกิดความเสียหาย

### ประโยชน์ที่คาดหวังจะได้รับจากการดำเนินการบริหารความเสี่ยง มีดังนี้

- ๑) เป็นส่วนหนึ่งของหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี การบริหารความเสี่ยงจะช่วยให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและผู้บริหารทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงหลักที่สำคัญ และสามารถทำหน้าที่ในการกำกับดูแลองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น
- ๒) สร้างฐานข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการบริหารและการปฏิบัติงานในองค์กร การบริหารความเสี่ยงจะเป็นแหล่งข้อมูลสำหรับผู้บริหารในการตัดสินใจด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยง ซึ่งตั้งอยู่บนสมมุติฐานในการตอบสนองเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร รวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

๓) ช่วยสะท้อนให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญได้ทั้งหมด การบริหารความเสี่ยงจะทำให้บุคลากรภายในองค์กรมีความเข้าใจถึงเป้าหมายและภารกิจหลักขององค์กร และตระหนักถึงความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรได้อย่างครบถ้วน ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงธรรมาภิบาล

๔) เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารงาน การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้ผู้บริหารสามารถมั่นใจได้ว่าความเสี่ยงได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา รวมทั้งเป็นเครื่องมือที่สำคัญของผู้บริหารในการบริหารงานและการตัดสินใจในด้านต่างๆ เช่น การวางแผนกำหนดกลยุทธ์ การติดตามควบคุมและวัดผลปฏิบัติงาน ซึ่งส่งผลให้การดำเนินงานของสถาบันเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดและสามารถปกป้องผลประโยชน์ รวมทั้งเพิ่มมูลค่าแก่องค์กร

๕) ช่วยให้การพัฒนาองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน การบริหารความเสี่ยงทำให้รูปแบบการตัดสินใจในระดับการปฏิบัติงานขององค์กรมีการพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน เช่น การตัดสินใจโดยที่ผู้บริหารมีความเข้าใจกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ขององค์กร และระดับความเสี่ยงอย่างชัดเจน

๖) ช่วยให้การพัฒนาการบริหารและจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล การจัดสรรทรัพยากรเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรม และการเลือกใช้มาตรการในการบริหารความเสี่ยง เช่น การใช้ทรัพยากรสำหรับกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่ำ และกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูง ย่อมแตกต่างกัน หรือการเลือกใช้มาตรการแต่ละประเภทย่อมใช้ทรัพยากรแตกต่างกัน เป็นต้น

### นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายในสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน และจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหาย (ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน) หรือก่อให้เกิดความล้มเหลว หรือลดโอกาสที่จะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร ซึ่งอาจเป็นผลกระทบทางบวกด้วยก็ได้ โดยวัดผลกระทบ (Impact) ที่ได้รับ และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (likelihood) ของเหตุการณ์

ลักษณะความเสี่ยงสามารถแบ่งได้เป็น ๓ ส่วน ดังนี้

๑. ปัจจัยเสี่ยง คือ สาเหตุที่จะทำให้เกิดความเสี่ยง
๒. เหตุการณ์เสี่ยง คือ เหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือนโยบาย
๓. ผลกระทบของความเสี่ยง คือ ความรุนแรงของความเสียหายที่น่าจะเกิดขึ้นจากเหตุการณ์เสี่ยง

### การบริหารความเสี่ยง (Risk Management)

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหายจากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ดังนั้น องค์กรต้องมีการจัดการกับความเสี่ยงขององค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถลดความสูญเสียที่จะเกิดขึ้นแก่องค์กร รวมไปถึงการสร้างโอกาสและหรือมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กรได้ในอนาคต ซึ่งการบริหารจัดการความเสี่ยงมีหลายวิธี ดังนี้

การยอมรับความเสี่ยง (Risk Acceptance) เป็นการยอมรับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเนื่องจากความไม่คุ้มค่า ในการดำเนินการควบคุมหรือจัดกิจกรรมป้องกันความเสี่ยงนั้น

การลดการควบคุมความเสี่ยง (Risk Reduction) เป็นการปรับปรุงระบบการทำงานหรือการออกแบบวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ การควบคุม (Control) คือ การกระทำใดๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดให้มีขึ้นเพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ การควบคุมแบ่งเป็น ๕ ประเภท คือ

- ก. การควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Controls) เป็นการป้องกันจากสิ่งที่ไม่ต้องการให้เกิดขึ้นในองค์กร

- ข. การควบคุมแบบค้นห้ (Detective Controls) เป็นการค้นหาสิ่งที่ไม่ถูกต้องในองค์กร
- ค. การควบคุมแบบแก้ไข (Corrective Controls) เป็นการแก้ไขปัญหาที่ตรวจพบ
- ง. การควบคุมแบบสั่งการ (Directive Controls) เป็นการส่งเสริมสิ่งที่ต้องการให้เกิดขึ้นในองค์กร
- จ. การควบคุมแบบทดแทน (Compensating Controls) เป็นการควบคุมที่ช่วยชดเชยการควบคุมที่ขาดไป

การกระจายความเสี่ยงหรือการถ่ายโอนความเสี่ยง (Risk Sharing) เป็นการกระจายหรือถ่ายโอนความเสี่ยงให้ผู้อื่นช่วยแบ่งความรับผิดชอบไป

การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Risk Avoidance) เป็นการจัดการความเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูงมาก และหน่วยงานไม่อาจยอมรับได้ เนื่องจากมีผลกระทบจากปัจจัยภายนอกซึ่งไม่สามารถควบคุมได้และจำเป็นต้องตัดสินใจยกเลิกโครงการ/กิจกรรม นั้น

กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) หมายถึง นโยบาย มาตรการ และวิธีการต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารนำมาใช้เพื่อก่อให้เกิดความเชื่อมั่นได้ว่าคำสั่งหรือวิธีการปฏิบัติต่างๆ ที่ฝ่ายบริหารกำหนดขึ้นไว้ มีการปฏิบัติและมีการดำเนินการตามมาตรการต่างๆ ที่จำเป็นในการที่จะจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรได้ กิจกรรมการควบคุมต้องมีอยู่ในทุกส่วนงานขององค์กร และกำหนดผู้รับผิดชอบชัดเจน ได้แก่ การอนุมัติ การมอบอำนาจ การตรวจทาน การระบอบอด การสอบทาน ผลการดำเนินงาน การป้องกันและดูแลรักษาทรัพย์สิน และการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ เป็นต้น

## บทที่ ๒ สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

### สภาพทั่วไป

#### ๑.๑ ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล

ตำบลหาดนางแก้ว อำเภอekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นตำบลดั้งเดิมของอำเภอekinบุรี เป็นพื้นที่ราบลุ่มติดแม่น้ำบางปะกงทางทิศเหนือ และมีหาดทรายตามชายแม่น้ำ ในสมัยก่อนนั้นมีผู้หญิงคนหนึ่ง เป็นคนพื้นที่ดั้งเดิม ชื่อนางแก้ว มีบ้านอยู่ติดแม่น้ำบางปะกง และมีหาดทรายตรงทำน้ำ การคมนาคม ในสมัยก่อนจะใช้เรือ มีท่าเรือจอดรับส่งผู้โดยสารอยู่ที่หาดทรายของนางแก้ว ต่อมาผู้คนที่มาขึ้นเรือโดยสาร และผู้คนที่ใกล้เคียงต่างเรียกติดปากว่า “หาดนางแก้ว” ต่อมาทางราชการใช้ชื่อหาดนางแก้วเป็นตำบลหนึ่งของ อำเภอekinบุรี

#### ๑.๒ ลักษณะภูมิประเทศ

มีลักษณะภูมิประเทศเป็นที่ราบลุ่ม เหมาะแก่การเพาะปลูก เลี้ยงสัตว์ มีอาณาเขตดังนี้

ทิศเหนือ	ติดต่อกับ	ตำบลวังตาล อำเภอekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี
ทิศใต้	ติดต่อกับ	อำเภอตำบลลาดตะเคียน อำเภอekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี
ทิศตะวันออก	ติดต่อกับ	ตำบลekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี
ทิศตะวันตก	ติดต่อกับ	ตำบลท่าตุม อำเภอศรีมหาโพธิ จังหวัดปราจีนบุรี

#### ๑.๓ ลักษณะภูมิอากาศ

มีลักษณะภูมิอากาศที่อบอุ่น เย็นสบาย แบ่งออกเป็น ๓ ฤดูคือ ฤดูร้อน (กุมภาพันธ์-มิถุนายน) ฤดูฝน (ช่วงเดือนกรกฎาคม-กันยายน) และฤดูหนาว (ตุลาคม-มกราคม)

#### ๑.๔ ลักษณะของดิน

มีลักษณะของดินเป็นดินร่วนปนทราย

### ด้านการเมือง/การปกครอง

#### ๒.๑ เขตการปกครอง

แบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๗ หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ ๑ บ้านเพชรเอม	มีพื้นที่ประมาณ ๑,๘๗๕ ไร่
หมู่ที่ ๒ บ้านหาดสูง	มีพื้นที่ประมาณ ๑,๒๕๐ ไร่
หมู่ที่ ๓ บ้านซ่ง	มีพื้นที่ประมาณ ๑,๗๕๐ ไร่
หมู่ที่ ๔ บ้านวังบัวทอง	มีพื้นที่ประมาณ ๕,๖๒๕ ไร่
หมู่ที่ ๕ บ้านเขาดิน	มีพื้นที่ประมาณ ๕,๐๐๐ ไร่
หมู่ที่ ๖ บ้านโคกแจง	มีพื้นที่ประมาณ ๗,๘๑๑ ไร่
หมู่ที่ ๗ บ้านปราสาท	มีพื้นที่ประมาณ ๓,๑๒๓ ไร่

#### ๒.๒ การเลือกตั้ง

เนื่องจากแบ่งเขตการปกครองออกเป็น ๗ หมู่บ้าน ทำให้มีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หมู่บ้านละ ๑ คน รวมทั้งสิ้น ๗ คน

### ประชากร

๓.๑ ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร ในเขตพื้นที่ดูแลรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีจำนวนประชากรทั้งสิ้น จำนวน ๔,๓๕๒ คน แยกเป็นชาย ๒,๑๔๗ คน หญิง ๒,๒๐๕ คน สามารถแสดงยอดจำนวนประชากรได้ดังตารางต่อไปนี้ แหล่งที่มา : ข้อมูลจากทะเบียนราษฎรอำเภอekinบุรี จังหวัดปราจีนบุรี ณ วันที่ ๘ กันยายน ๒๕๖๘

## สภาพทางสังคม

### ๔.๑ การศึกษา

ด้านการศึกษาประกอบด้วย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจำนวน ๑ แห่ง และโรงเรียนสังกัดเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ปราจีนบุรี เขต ๒ จำนวน ๓ โรงเรียน ดังนี้

๑. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ตั้งอยู่ที่ ม.๖ บ้านโคกแจง
๒. โรงเรียนวัดหาดสูง ตั้งอยู่ที่ ม.๒ บ้านหาดสูง (ระดับชั้นอนุบาล-ป.๖) (สพป.ปจ. เขต ๒)
๓. โรงเรียนวัดวังบัวทอง ตั้งอยู่ที่ ม.๔ บ้านวังบัวทอง (ระดับชั้นอนุบาล-ป.๖) (สพป.ปจ. เขต ๒)
๔. โรงเรียนบ้านปราสาท ตั้งอยู่ที่ ม.๗ บ้านปราสาท (ระดับชั้นอนุบาล-ป.๖) (สพป.ปจ. เขต ๒)

### ๔.๒ สาธารณสุข

ประกอบด้วยสถานพยาบาล จำนวน ๒ แห่ง ได้แก่

๑. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลหาดนางแก้ว ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๒ บ้านหาดสูง รับผิดชอบหมู่บ้านในพื้นที่ จำนวน ๖ หมู่บ้าน ประกอบด้วย หมู่ที่ ๑-๖
๒. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพบ้านปราสาท ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๗ บ้านปราสาท รับผิดชอบหมู่บ้านในพื้นที่ จำนวน ๑ หมู่บ้าน ประกอบด้วย หมู่ที่ ๗

### ๔.๓ การสังคมสงเคราะห์

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีการจัดการด้านการสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

๑. เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ แยกตามช่วงอายุได้ดังนี้
  - อายุ ๖๐-๖๙ ปี (๖๐๐ บาท/เดือน)
  - อายุ ๗๐-๗๙ ปี (๗๐๐ บาท/เดือน)
  - อายุ ๘๐-๘๙ ปี (๘๐๐ บาท/เดือน)
  - อายุ ๙๐ ปีขึ้นไป (๑,๐๐๐ บาท/เดือน)
๒. เบี้ยยังชีพผู้พิการ (รายละเอียด ๘๐๐ บาท/เดือน)
๓. เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ (รายละเอียด ๕๐๐ บาท/เดือน)

## ระบบบริการพื้นฐาน

### ๕.๑ การคมนาคมขนส่ง

ประกอบด้วยถนนลาดยาง ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก และถนนลูกรัง ทำให้ประชาชนในตำบลหาดนางแก้ว มีการคมนาคมขนส่งที่สะดวก และในอนาคตข้างหน้าจะดำเนินการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กให้ครบแทนถนนลูกรังที่ยังคงมีอยู่บ้าง และประชาชนยังใช้ถนนสายหลักในการคมนาคมขนส่ง คือ ถนนทางหลวงชนบท หมายเลข ๕๐๐๙ และถนนทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข

### ๕.๒ การไฟฟ้า

-ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ครบทุกหลังคาเรือน

### ๕.๓ การประปา

-การประปา ประกอบด้วยจำนวน ๗ แห่ง (ครอบคลุมทุกหมู่บ้าน)

## ระบบเศรษฐกิจ

### ๖.๑ การท่องเที่ยว/แหล่งท่องเที่ยว

-โบราณสถาน บ้านปราสาท หมู่ ๗

### ๖.๒ อุตสาหกรรม

-โรงงานอุตสาหกรรม ตั้งอยู่ที่ หมู่ ๖ ตำบลหาดนางแก้ว อำเภอท่าวุ้งบุรี จังหวัดปราจีนบุรี

## ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

### ๗.๑ การนับถือศาสนา

ประชากรร้อยละ ๑๐๐ นับถือศาสนาพุทธ

### ๗.๒ ประเพณีและงานประจำปี

ลำดับที่	ประเพณีวัฒนธรรมท้องถิ่น	ระยะเวลาจัดกิจกรรม	กิจกรรมสำคัญ
๑	ประเพณีขึ้นใหม่	๓๑ ธันวาคม-๑ มกราคม	กิจกรรมทำบุญสะเดาะเคราะห์ สวดมนต์ข้ามปี และทำบุญตักบาตร
๒	ประเพณีสงกรานต์	๑๔ เมษายน	การทำบุญตักบาตร สรงน้ำพระ รดน้ำดำหัวผู้สูงอายุ การแสดงและการละเล่นต่างๆ
๓	ประเพณีเข้าพรรษา	กรกฎาคม	การทำบุญตักบาตร แทนเทียนเวียนเทียน
๔	ประเพณีออกพรรษา	ตุลาคม (ขึ้น ๑๕ ค่ำ เดือน ๑๑)	การทำบุญตักบาตร
๕	ประเพณีลอยกระทง	พฤศจิกายน (ขึ้น ๑๕ ค่ำ เดือน ๑๒)	การจัดกิจกรรมริ้วเรือ ลอยกระทง

### ๗.๓ ภูมิปัญญาท้องถิ่น /ภาษาถิ่น/ประวัติความเป็นมาของหมู่บ้าน

#### หมู่ที่ ๑ บ้านเพชรเอม

-ประวัติความเป็นมา มีการเล่าสืบต่อกันมาว่าแต่ก่อนหมู่บ้านนี้มีเพชรเยอะมากเลยเป็นที่มาของชื่อหมู่ “บ้านเพชรเอม” หมู่บ้านเพชรเอม ตั้งอยู่ติดกับแม่น้ำบางประกง

-ภูมิปัญญาของชาวบ้าน หมู่บ้านนี้มีการทำขนมกะละแม ซึ่งเป็นของขึ้นชื่อของหมู่บ้าน

-ภาษาถิ่น ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ภาษาไทยในการสื่อสาร

#### หมู่ที่ ๒ บ้านหาดสูง

-ประวัติความเป็นมา หมู่บ้านนี้ประชากรส่วนใหญ่ตั้งอยู่ริมแม่น้ำ เวลान้ำแห้ง (หน้าแล้ง) หาดทรายจะยาวและชันมาก ถึงลำน้ำ จึงเป็นที่มาของ “บ้านหาดสูง”

-ภูมิปัญญาชาวบ้าน หมู่บ้านนี้จะมีการเล่นเครื่องดนตรีไทย โดยเฉพาะปี่พาท

-ภาษาถิ่น ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ภาษาไทยในการสื่อสาร

#### หมู่ที่ ๓ บ้านซ่ง

-ประวัติความเป็นมา “วังโมก” เมื่อประมาณหนึ่งร้อยปีที่ผ่านมา ผู้เฒ่าผู้แก่ เล่าต่อกันมาว่าเป็นชื่อเดิมของหมู่บ้าน เพราะบริเวณส่วนมากของพื้นที่มีต้นโมกเป็นส่วนใหญ่ และพื้นที่ส่วนมากประมาณร้อยละ ๙๐ อยู่ติดแม่น้ำปราจีนบุรี น้ำท่วมทุกปีในฤดูฝน กระแสน้ำเซาะชายฝั่ง (ตลิ่ง) รุนแรงต่อเนื่องทุกปีจึงเกิดการพังทลาย เว้าแหว่ง ลักษณะคล้ายอ่าว ชาวบ้านเรียกการเซาะดินของน้ำว่า “ซ่ง” จากนั้นมาจึงเรียกหมู่บ้านนี้ว่า “บ้านซ่ง” สืบต่อกันมาจนถึงปัจจุบัน

-ภาษาถิ่น ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ภาษาลาวในการสื่อสาร

#### หมู่ที่ ๔ บ้านบึงกาฬ

-ประวัติความเป็นมา เนื่องจากเดิมเป็นพื้นที่ที่มีดอกบัวขึ้นมากมาย (บัวหลวง) ชาวบ้านข้างเคียงเห็นเป็นบึงกว้าง มีดอกบัวกระจายเต็มสระ จึงเรียกบึงบัว ด้วยความสวยงามของบึงดอกบัวทอง จึงเรียกชื่อว้างบัวทอง ต่อมาได้มีผู้นำท้องถิ่น ขอจัดตั้งขนานนามใหม่จากชื่อเดิมบ้านวังบัวทองเป็น “บ้านบึงกาฬ”

-ภาษาถิ่น ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ภาษาไทยในการสื่อสาร

### หมู่ที่ ๕ บ้านเขาดิน

-ประวัติความเป็นมา จากการบอกเล่าของผู้สูงอายุ ในสมัยก่อนการเดินทางไปมาใช้เรือในการสัญจร ในแม่น้ำบางปะกง และจะมาพักเรือในบ้านเขาดินเป็นประจำ ชื่อเขาดินชาวเรือมักจะเรียกเป็นที่รู้จักกันเพราะภูมิประเทศเป็นที่เนินสูงสลับที่ราบลุ่มต่างระดับกันเหมือนภูเขา จนได้เรียกชื่อว่าเขาดินต่อมามีผู้มาตั้งบ้านเรือนอยู่อาศัยและเรียกชื่อว่า “บ้านเขาดิน” มาจนถึงปัจจุบัน

-ภาษาถิ่น ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ภาษาไทยในการสื่อสาร

### หมู่ที่ ๖ บ้านเกาะลอย

-ประวัติความเป็นมา บ้านเกาะลอย มีสภาพที่มีลักษณะคล้ายเกาะ เวลามีน้ำมากๆ จะลอยอยู่กลางน้ำ จึงถูกเรียกว่า “บ้านเกาะลอย” โดยในหมู่บ้านมีการแบ่งออกเป็น ๓ คุ่ม

คุ่มที่ ๑ บ้านเกาะลอย

คุ่มที่ ๒ บ้านโคกแจง เดิมจะมีต้นแจงขนาดใหญ่อยู่ในพื้นที่ชาวบ้านจึงเรียกว่า “บ้านโคกแจง”

คุ่มที่ ๓ บ้านหัวเขา มีพื้นที่สูงและมีวัดเก่า ชื่อวัดหัวเขา ซึ่งปัจจุบันเป็นวัดร้างไปแล้วชาวบ้านจึงเรียกตามชื่อวัดว่า “บ้านหัวเขา”

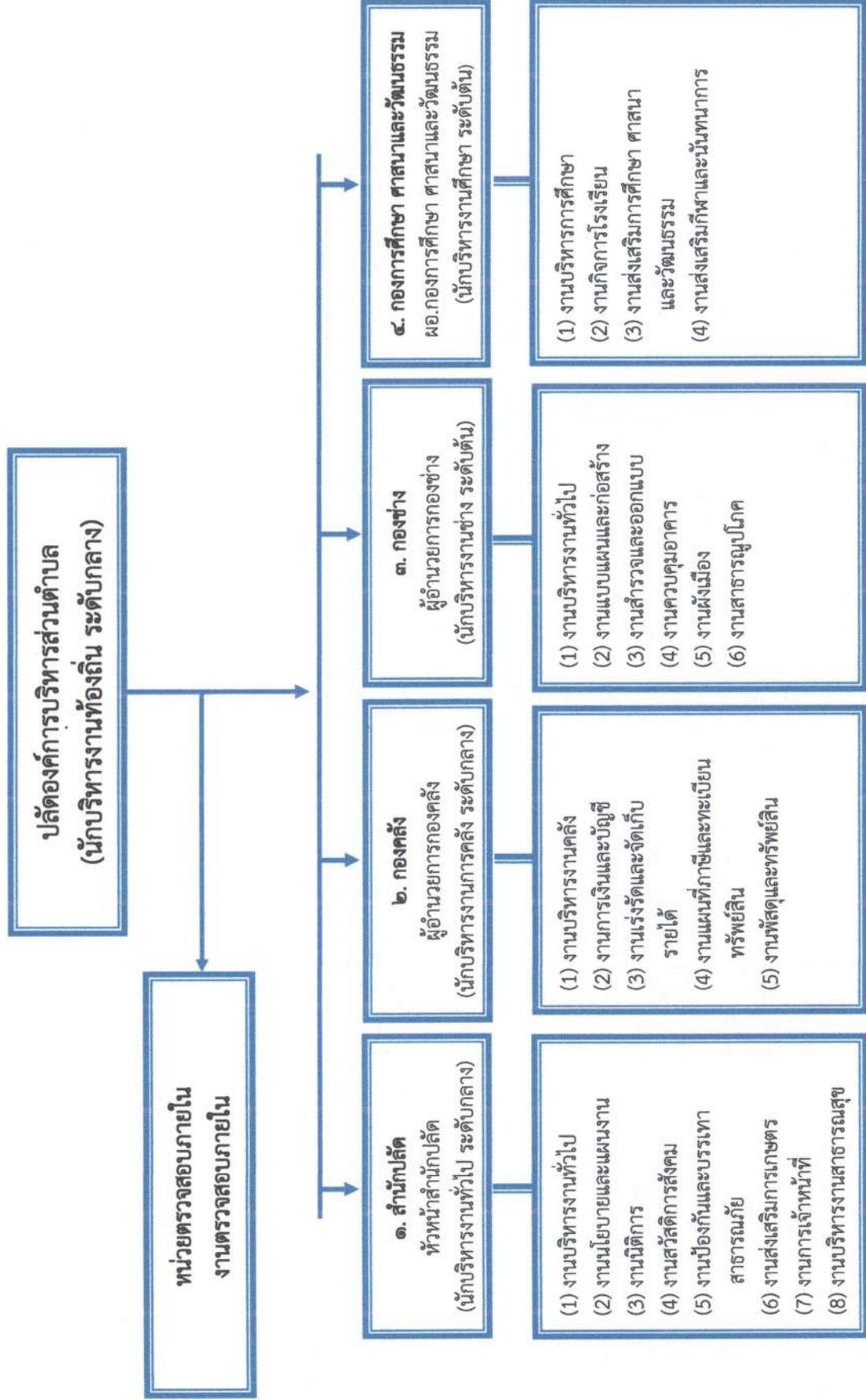
-ภาษาถิ่น ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ภาษาลาวในการสื่อสาร

### หมู่ที่ ๗ บ้านปราสาท

-ประวัติความเป็นมา จากการบอกเล่าของผู้สูงอายุ เมื่อสมัยก่อนมียกทัพผ่านมาที่หมู่บ้านนี้ และมีการสร้างที่พักอาศัยรวมทั้งมีกำแพงล้อมรอบจึงเป็นที่มาของชื่อหมู่บ้าน “บ้านปราสาท”

-ภาษาถิ่น ประชาชนส่วนใหญ่ใช้ภาษาไทยในการสื่อสาร

แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว



## ด้านการคลังท้องถิ่น

### ๘.๑ สถานะการคลัง

งบประมาณรายจ่ายทั่วไป

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ณ วันที่ ๑๔ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๘ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีสถานะการเงิน ดังนี้

- ๑.๑.๑ เงินฝากธนาคาร จำนวน ๓๐,๖๒๗,๘๗๒.๖๙ บาท
- ๑.๑.๒ เงินสะสม จำนวน ๗๒,๘๔๐,๘๓๑.๖๘ บาท
- ๑.๑.๓ รายการกันเงินไว้แบบก่อนนี้ผูกพันและยังไม่ได้เบิกจ่าย ๐ โครงการ รวม ๐.๐๐ บาท
- ๑.๑.๔ รายการกันเงินไว้โดยยังไม่ได้ก่อหนี้ผูกพัน ๒ โครงการ รวม ๘๐๘,๙๗๑.๐๐ บาท

๑.๒ เงินกู้ยืมค้าง จำนวน ๐.๐๐ บาท

### การบริหารงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๒.๑ รายรับจริง จำนวน ๓๖,๗๕๔,๕๔๔.๙๖ บาท ประกอบด้วย

หมวดภาษีอากร	จำนวน	๗๖๕,๗๑๔.๓๗	บาท
หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และใบอนุญาต	จำนวน	๑๔๓,๑๑๒.๕๐	บาท
หมวดรายได้จากทรัพย์สิน	จำนวน	๒๓๑,๕๒๘.๔๓	บาท
หมวดรายได้จากสาธารณูปโภค และกิจการพาณิชย์	จำนวน	๔๒๘,๐๙๖.๐๐	บาท
หมวดรายได้เบ็ดเตล็ด	จำนวน	๖,๑๗๗.๓๓	บาท
หมวดรายได้จากทุน	จำนวน	๐.๐๐	บาท
หมวดภาษีจัดสรร	จำนวน	๒๐,๔๖๖,๒๑๗.๓๖	บาท
หมวดเงินอุดหนุน	จำนวน	๑๔,๗๑๓,๖๙๘.๙๗	บาท

๒.๒ เงินอุดหนุนที่รัฐบาลให้โดยระบุวัตถุประสงค์ จำนวน ๕,๑๖๐,๔๙๙.๐๐ บาท

๒.๓ รายจ่ายจริง จำนวน ๓๐,๕๖๖,๖๑๐.๓๔ บาท ประกอบด้วย

งบกลาง	จำนวน	๘,๘๓๖,๗๕๘.๕๐	บาท
งบบุคลากร	จำนวน	๑๐,๐๘๑,๕๐๗.๐๐	บาท
งบดำเนินงาน	จำนวน	๖,๘๑๘,๐๖๑.๑๙	บาท
งบลงทุน	จำนวน	๓,๕๘๐,๐๐๐.๐๐	บาท
งบเงินอุดหนุน	จำนวน	๑,๒๕๐,๒๘๓.๖๕	บาท
งบรายจ่ายอื่น	จำนวน	๐.๐๐	บาท

๒.๔ รายจ่ายที่จ่ายจากเงินอุดหนุนที่รัฐบาลให้โดยระบุวัตถุประสงค์

จำนวน ๗,๐๘๗,๔๐๕.๐๐ บาท

๒.๕ มีการจ่ายเงินสะสมเพื่อดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ จำนวน ๐.๐๐ บาท

๒.๖ รายจ่ายที่จ่ายจากเงินทุนสำรองเงินสะสม จำนวน ๐.๐๐ บาท

๒.๗ รายจ่ายที่จ่ายจากเงินกู้ จำนวน ๐.๐๐ บาท

## วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

“หาดนางแก้วน่าอยู่ บึงสมบูรณ์ถิ่นมังคุด ชาวประชาเข้มแข็ง มีพร้อมประเพณี คนดีถิ่นชายน้ำ”

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ที่แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดปราจีนบุรี อำเภอกบินทร์บุรี และแผนชุมชนในตำบลหาดนางแก้ว

## แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีรายละเอียด ดังนี้

### ๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

ยุทธศาสตร์ที่ ๑	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒	การพัฒนาด้านเกษตรกรรมเศรษฐกิจและการบริหารจัดการน้ำ
ยุทธศาสตร์ที่ ๓	การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
ยุทธศาสตร์ที่ ๔	การพัฒนาด้านพัฒนาสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์ที่ ๕	การพัฒนาด้านสาธารณสุข
ยุทธศาสตร์ที่ ๖	การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

### ๒) พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ส่งเสริมการพัฒนาด้านคนและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

### ๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- จุดมุ่งหมายที่ ๑ เพื่อพัฒนาตำบลให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน ที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย
- จุดมุ่งหมายที่ ๒ เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพ รายได้ ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- จุดมุ่งหมายที่ ๓ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในด้านการศึกษา การอนุรักษ์ วัฒนธรรมและบำรุงศาสนา
- จุดมุ่งหมายที่ ๔ เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- จุดมุ่งหมายที่ ๕ เพื่อยกระดับสุขภาพประชาชนและพัฒนาระบบบริการให้ยั่งยืน
- จุดมุ่งหมายที่ ๖ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

## บทที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

### แนวทางการบริหารความเสี่ยง

แนวทางการดำเนินการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตลาด แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

**ระยะที่ ๑** การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตลาดนางแก้ว
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้งปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตลาดนางแก้ว และสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง

**ระยะที่ ๒** การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานส่วนตำบลในการดำเนินการบริหารความเสี่ยง

### คณะทำงานบริหารความเสี่ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตลาดนางแก้ว แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตลาดนางแก้ว โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- |  |                     |
|--|---------------------|
| ๑. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตลาดนางแก้ว | ประธานกรรมการ       |
| ๒. หัวหน้าสำนักปลัด                        | กรรมการ             |
| ๓. ผู้อำนวยการกองคลัง                      | กรรมการ             |
| ๔. ผู้อำนวยการกองช่าง                      | กรรมการ             |
| ๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม | กรรมการ             |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน                | กรรมการและเลขานุการ |

โดยให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่รับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

- (๑) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๒) ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๓) จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
- (๔) พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

(๕) ให้ฝ่ายบริหารและผู้รับผิดชอบต้องจัดให้มีการติดตามประเมินผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง โดยติดตามผลอย่างต่อเนื่องในระหว่างปฏิบัติงานหรือติดตามประเมินผลเป็นรายครั้ง หรือใช้ทั้งสอง วิธีร่วมกัน กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที ให้ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานของรัฐจัดทำรายงาน ผลการบริหารจัดการความเสี่ยงและเสนอให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี พิจารณา อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

(๖) ให้หัวหน้าหน่วยงานของรัฐหรือผู้กำกับดูแลแล้วแต่กรณี สามารถกำหนดนโยบาย วิธีการ และระยะเวลาการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง หากมีปัญหาและอุปสรรคในการจัดทำให้รายงาน ผู้บริหารทราบเพื่อพิจารณาดำเนินการแก้ไขต่อไป

## บทที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใดๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจากการประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

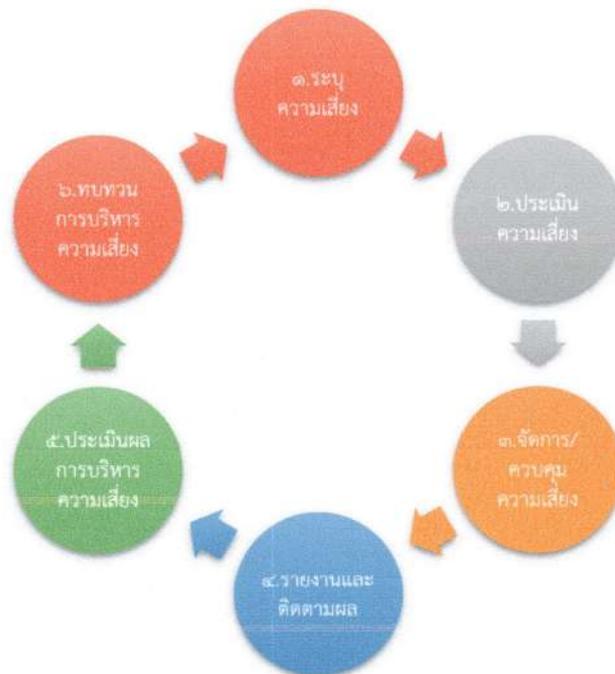
๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการในการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่สูงและสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึงความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผล เป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอน เพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

### กระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว



## การระบุความเสี่ยง

เป็นการระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับแผนงาน/โครงการ เพื่อให้ทราบถึงเหตุการณ์ที่เป็นความเสี่ยง ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ โดยต้องคำนึงถึงสภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพแวดล้อมภายในของหน่วยงานตามประเภทของความเสี่ยง โดยหลักประกอบด้วย ๖ ด้าน คือ

**๑. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ไม่เหมาะสม หรือความเสี่ยงที่เกิดจากการนำกลยุทธ์ไปใช้ไม่ถูกต้อง โดยเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์และเหตุการณ์ภายนอก ส่งผลต่อกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ไม่สอดคล้องกับประเด็นยุทธศาสตร์/วิสัยทัศน์ หรือเกิดจากการกำหนดกลยุทธ์ที่ขาดการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน หรือการร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ทำให้โครงการขาดการยอมรับและนำไปสู่การแก้ไขปัญหา หรือการตอบสนองต่อความต้องการของผู้รับบริการ หรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง หรือเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากการตัดสินใจผิดพลาด หรือการนำการตัดสินใจนั้นมาใช้อย่างไม่ถูกต้อง

**๒. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk : O)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่มีประสิทธิผลหรือไม่มีประสิทธิภาพ โดยเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากระบบงานภายในองค์กร/กระบวนการ/เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ใช้/บุคลากร/ความเพียงพอของข้อมูลส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ เช่น การปฏิบัติงานไม่มีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน หรือไม่มีการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน บุคลากรขาดความรู้ความเข้าใจในงาน เป็นต้น

**๓. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)** เป็นความเสี่ยงเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการรับเงินไม่ถูกต้อง ความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการเงินการคลัง การบริหารการเงินไม่ถูกต้องเหมาะสม ทำให้ขาดประสิทธิภาพและไม่ทันต่อสถานการณ์ ความเสี่ยงจากการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ วางแผน ควบคุม และรายงานเพื่อนำมาใช้ในการบริหารงบประมาณและการเงิน เช่น การประมาณการรายจ่ายไม่เพียงพอ การจัดสรรงบประมาณผิดพลาด การใช้จ่ายงบประมาณผิดประเภท ต้องมีการโอนหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไข รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตทางการเงิน เป็นต้น

**๔. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/ระเบียบ (Legal Risk : L)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ ประกาศ มติคณะรัฐมนตรี รวมถึงกฎ นโยบาย คู่มือ แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงาน โดยเป็นความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากความไม่ชัดเจนไม่ทันสมัย หรือไม่ครอบคลุมของกฎหมาย รวมถึงการทำนิติกรรมสัญญาที่ไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน เป็นต้น

**๕. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T)** เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีสารสนเทศ

**๖. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk : R)** เป็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่น และความน่าเชื่อถือขององค์กร

## เกณฑ์การประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

### การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัดระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของหน่วยงานหรือองค์กร การประเมินความเสี่ยงประกอบด้วย ๒ ด้าน

๑. โอกาสที่เกิดความเสี่ยง (Likelihood : L) คือ ความถี่หรือโอกาสที่เกิดขึ้น ทุกวัน/ทุกเดือน/ทุกปี ความถี่มากความเสี่ยงจะสูงมาก

๒. ผลกระทบ (Impact : I) คือ ขนาดความรุนแรงที่สร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงิน หรือชื่อเสียงขององค์กร และทำให้เกิดความล้มเหลวหรือโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร หากเกิดการณีความเสี่ยง (Likelihood) และระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact : I) ไว้ ๕ ระดับ คือ **น้อยมาก น้อย ปานกลาง สูง สูงมาก** สามารถทำได้ทั้งการประเมินเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณและการประเมินทั้งความเสี่ยงทั่วไป (Inherent Risk) และความเสี่ยงที่เหลืออยู่ (Residual Risk)

### เกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (Risk Score)

โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินมาตรฐานที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เพื่อจัดลำดับความเสี่ยงและออกแบบแนวทางจัดการความเสี่ยง ดังนี้

- กำหนดเหตุการณ์ความเสี่ยง
- ประเมินความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ตามตารางคะแนน โดยกำหนดระดับที่เหมาะสมกับประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ ๕ ระดับ เพื่อให้ทราบถึงความรุนแรงและความสำคัญโดยพิจารณาจาก

๑. การวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) พิจารณาจากสถิติการเกิดเหตุการณ์ในอดีต ปัจจุบัน หรือการคาดการณ์ล่วงหน้าของโอกาสที่จะเกิดในอนาคต โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ , ๔ , ๓ , ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงโอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดสูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด ตามลำดับ และกำหนดคำอธิบายในแต่ละระดับโอกาสที่จะเกิดจากนั้นทำการวิเคราะห์โอกาสที่จะเกิดหรือความถี่ในการเกิดว่าแต่ละความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยงมีโอกาสเกิดขึ้นในระดับใด ดังตัวอย่างดังนี้

#### ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงปริมาณ)

ระดับ	ระดับโอกาส	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	๕ ครั้ง/ปี
๔	สูง	๔ ครั้ง/ปี
๓	ปานกลาง	๓ ครั้ง/ปี
๒	น้อย	๒ ครั้ง/ปี
๑	น้อยที่สุด	๑ ครั้ง/ปี

## ระดับโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (เชิงคุณภาพ)

ระดับ	ระดับโอกาส	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดความเสี่ยงสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดความเสี่ยงค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบ้างเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังกล่าวแต่ไม่บ่อยครั้ง
๑	น้อยที่สุด	แทบไม่มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นเลย

๒. การวิเคราะห์ผลกระทบ (Impact) เป็นการพิจารณาระดับความรุนแรงหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสียหายที่คาดว่าจะได้รับหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ซึ่งการกำหนดระดับของผลกระทบนั้น จะต้องพิจารณาถึงความรุนแรงของความเสียหายหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น โดยอาจแบ่งผลกระทบออกเป็นผลกระทบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือด้านตัวเงิน/ทรัพย์สิน การดำเนินงาน ชื่อเสียง/ภาพลักษณ์บุคคลากร ฯลฯ โดยอาจกำหนดเกณฑ์มาตรฐานเป็นระดับคะแนน ๕ คะแนน ประกอบด้วย ๕ , ๔ , ๓ , ๒ และ ๑ คะแนน แสดงถึงระดับความรุนแรงระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด ตามลำดับ และกำหนดอธิบายในแต่ละระดับความรุนแรงของผลกระทบ จากนั้นทำการวิเคราะห์ผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงขึ้นว่ามีผลกระทบอยู่ในระดับใด ตัวอย่างเช่น

## (๑) กรณีเป็นความรุนแรงที่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (เชิงปริมาณ)		
ระดับ	ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มากกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๔	สูง	๒๕๐,๐๐๐ - ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
๓	ปานกลาง	๕๐,๐๐๐ - ๒๕๐,๐๐๐ บาท
๒	น้อย	๑๐,๐๐๐ - ๕๐,๐๐๐ บาท
๑	น้อยที่สุด	ไม่เกิน ๑๐,๐๐๐ บาท

## (๒) กรณีเป็นความรุนแรงที่ไม่สามารถวัดเป็นตัวเงินได้

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (เชิงคุณภาพ)		
ระดับ	ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีการสูญเสียต่อทรัพย์สินอย่างมหันต์/มีการบาดเจ็บถึงชีวิต
๔	สูง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก/มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นพักงาน
๓	ปานกลาง	มีการสูญเสียทรัพย์สินมาก/มีการบาดเจ็บสาหัสถึงขั้นหยุดงาน
๒	น้อย	มีการสูญเสียทรัพย์สินพอสมควร/มีการบาดเจ็บรุนแรง
๑	น้อยที่สุด	มีการสูญเสียทรัพย์สินเล็กน้อย/ไม่มีการบาดเจ็บรุนแรง

## (๓) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อด้านกลยุทธ์

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อเป้าหมายขององค์กร)		
ระดับ	ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรในระดับสูง
๖	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อเป้าหมายบางอย่างและชื่อเสียงขององค์กรบ้าง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรน้อย
๑	น้อยที่สุด	แทบไม่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและชื่อเสียงขององค์กรเลย

## (๔) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อด้านการดำเนินงาน (ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อเป้าหมายขององค์กร)		
ระดับ	ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	เกิดความสูญเสียต่อระบบ IT ที่สำคัญทั้งหมดและเกิดความเสียหายอย่างมากต่อความปลอดภัยของข้อมูลต่างๆ
๔	สูง	เกิดปัญหากับระบบ IT ที่สำคัญและระบบความปลอดภัยซึ่งส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของข้อมูลบางส่วน
๖	ปานกลาง	ระบบมีปัญหาและมีความสูญเสียไม่มาก
๒	น้อย	เกิดเหตุที่แก้ไขได้
๑	น้อยที่สุด	เกิดเหตุที่ไม่มีความสำคัญ

## (๕) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อด้านการดำเนินงาน (บุคลากร)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสี่ยง (ต่อเป้าหมายขององค์กร)		
ระดับ	ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	ถูกเลิกจ้างหรือออกจากงานเนื่องจากเป็นอันตรายต่อร่างกายและชีวิตผู้อื่นโดยตรง
๔	สูง	ถูกลงโทษทางวินัยตัดเงินเดือนไม่ได้ขึ้นเงินเดือน
๖	ปานกลาง	ถูกทำทัณฑ์บนความรุนแรงส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของผู้อื่นและสร้างบรรยากาศการปฏิบัติงานที่ไม่เหมาะสม
๒	น้อย	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานบ่อยครั้ง
๑	น้อยที่สุด	สร้างความไม่สะดวกต่อการปฏิบัติงานนานๆ ครั้ง

(๖) กรณีเป็นความรุนแรงที่ส่งผลกระทบต่อด้านการดำเนินงาน (กระบวนการ)

ระดับความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (ต่อเป้าหมายขององค์กร)		
ระดับ	ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรงมาก เช่น หยุดดำเนินการมากกว่า ๑ เดือน
๔	สูง	มีผลกระทบต่อกระบวนการและการดำเนินงานรุนแรง เช่น หยุดดำเนินการ ๑ เดือน
๖	ปานกลาง	มีการชะงักงันอย่างมีนัยสำคัญของกระบวนการและการดำเนินงาน
๒	น้อย	มีผลกระทบเล็กน้อยต่อกระบวนการและการดำเนินงาน
๑	น้อยที่สุด	ไม่มีการชะงักงันของกระบวนการและการดำเนินงาน

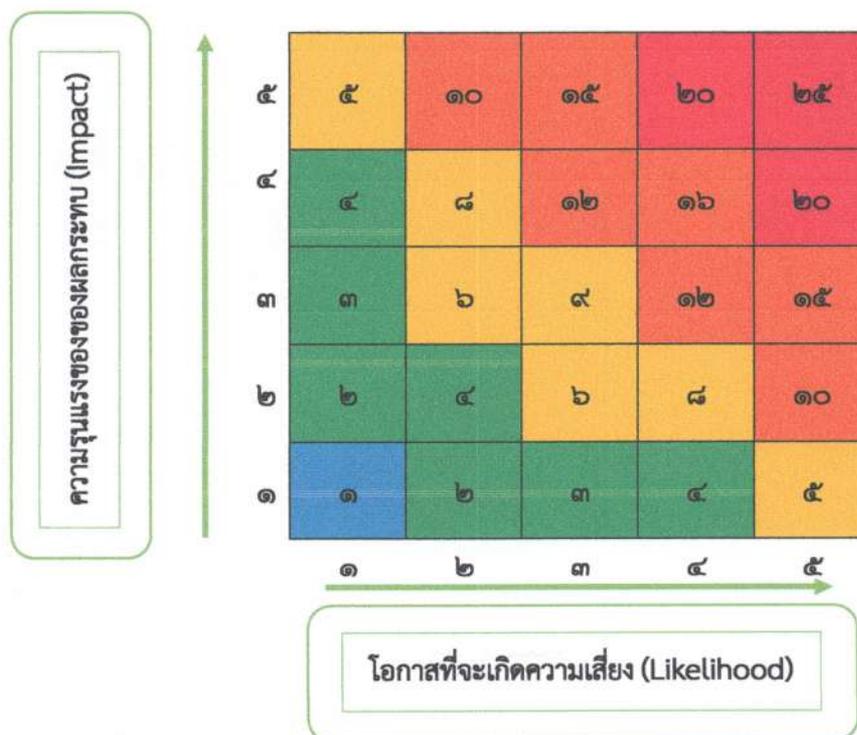
วิเคราะห์ความเสี่ยง (Degree Of Risk : D)

หมายถึง สถานะของความเสี่ยงที่ได้จากการประเมินโอกาสและผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยง มีค่าเชิงปริมาณ โดยพิจารณาจากผลคูณของระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) กับระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงแต่ละสาเหตุ (โอกาส x ผลกระทบ) หรือ  $D = L \times I$  กำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง = โอกาส x ผลกระทบ  
(Likelihood x Impact)

การจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)

เป็นการนำความเสี่ยงที่ได้จากการวิเคราะห์มาจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map)



เป็นตารางที่ใช้ในการประเมินและจัดระดับความเสี่ยงของแต่ละความเสี่ยงเพื่อประเมินว่าความเสี่ยงใดอยู่ในระดับที่ควรคำนึงถึงและต้องรับดำเนินการจัดการกับความเสี่ยงเป็นอันดับแรกก่อน โดยตารางประเมินความเสี่ยงข้างต้นแบ่งระดับความเสี่ยงออกเป็น ๕ ระดับ จำแนกระดับความเสี่ยงโดยใช้สีเป็นตัวกำหนด ดังนี้

สีแดง	หมายถึง	ระดับความเสี่ยง	สูงมาก	
สีส้ม	หมายถึง	ระดับความเสี่ยง	สูง	
สีเหลือง	หมายถึง	ระดับความเสี่ยง	ปานกลาง	
สีเขียว	หมายถึง	ระดับความเสี่ยง	น้อย	
สีฟ้า	หมายถึง	ระดับความเสี่ยง	น้อยที่สุด	

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood)

**เกณฑ์ประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง**

ระดับความเสี่ยง	ค่าความเสี่ยง โอกาส x ผลกระทบ	เกณฑ์ประเมิน	การแสดงผล สัญลักษณ์
ต่ำมาก	๑ - ๒	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยไม่ต้องควบคุมความเสี่ยง	สีฟ้า
ต่ำ	๓ - ๔	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ แต่ยังคงต้องควบคุมเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยง	สีเขียว
ปานกลาง	๕ - ๙	อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถดำเนินการควบคุมโดยกระบวนการควบคุมภายใน	สีเหลือง
เสี่ยง	๑๐ - ๑๖	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ ต้องจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้	สีส้ม
เสี่ยงสูงมาก	๒๐ - ๒๕	อยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับได้ จำเป็นต้องเร่งรัดจัดการความเสี่ยงให้ลดลงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้	สีแดง

**การจัดการความเสี่ยง**

การจัดการความเสี่ยงจะต้องวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความเสี่ยงในแต่ละประเด็น เพื่อนำไปสู่การหามาตรการจัดการกับปัจจัยความเสี่ยงให้ตรงจุด โดยการเลือกรายการความเสี่ยงจาก Risk Assessment Matrix ที่มีความสำคัญที่สุดมาดำเนินการก่อน การจัดการความเสี่ยง คือ การดำเนินการเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยใช้วิธีแนวทางในการจัดการบริหารความเสี่ยง ทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง (๔T's)

๑. การหลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง (Terminate risk) : ไม่ยอมรับความเสี่ยง เช่น ไม่ดำเนินการโครงการ/กิจกรรมนั้นๆ เมื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงแล้วอยู่ในระดับที่ไม่สามารถยอมรับความเสี่ยงได้ เช่น เสื่อมเสีย ภาพลักษณ์ ชื่อเสียง การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ระเบียบ วินัย การลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ เมื่อวิเคราะห์แล้วผลที่ได้ตามมาไม่เกิดความคุ้มค่า เป็นต้น

๒. การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer risk) : เป็นการกระจายความเสี่ยง หรือร่วมแบ่งความรับผิดชอบให้กับผู้อื่นในการบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น การจ้างบุคคลภายนอกดำเนินการแทน

๓. การควบคุมความเสี่ยง (Treat risk) : จัดให้มีระบบการควบคุมภายในดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อลดโอกาสที่อาจเกิดขึ้นหรือผลกระทบของความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ได้แก่ การหามาตรการในการป้องกันความเสี่ยงอย่างเต็มรูปแบบ เช่น การจัดซื้ออุปกรณ์เพื่อป้องกันอันตรายจากการทำงาน หรือการจัดหาอุปกรณ์เพิ่มเติมจากเดิม การปรับปรุงแก้ไขกระบวนการงาน การจัดทำขั้นตอนการดำเนินงาน การวางนโยบาย แนวทาง มาตรการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงและทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ เป็นต้น

๔. การยอมรับความเสี่ยง (Take risk) : ยอมรับให้ความเสี่ยงเกิดขึ้นภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้

#### กลยุทธ์การจัดการความเสี่ยง ตามทฤษฎีการบริหารความเสี่ยง (๔T's)

การยอมรับความเสี่ยง (Take risk)	ติดตามทบทวน
การลด/ควบคุมความเสี่ยง (Treat risk)	การควบคุมภายใน
การถ่ายโอนความเสี่ยง (Transfer risk)	หาผู้ร่วมรับความเสี่ยง/รับผิดชอบร่วมกัน
การหลีกเลี่ยง/กำจัดความเสี่ยง (Terminate risk)	ระงับ/ยกเลิก/ไม่ดำเนินการต่อ

**การควบคุม (Control)** หมายถึง นโยบายแนวทางหรือขั้นตอนปฏิบัติต่างๆ ซึ่งกระทำเพื่อลดความเสี่ยง และทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ มีดังนี้

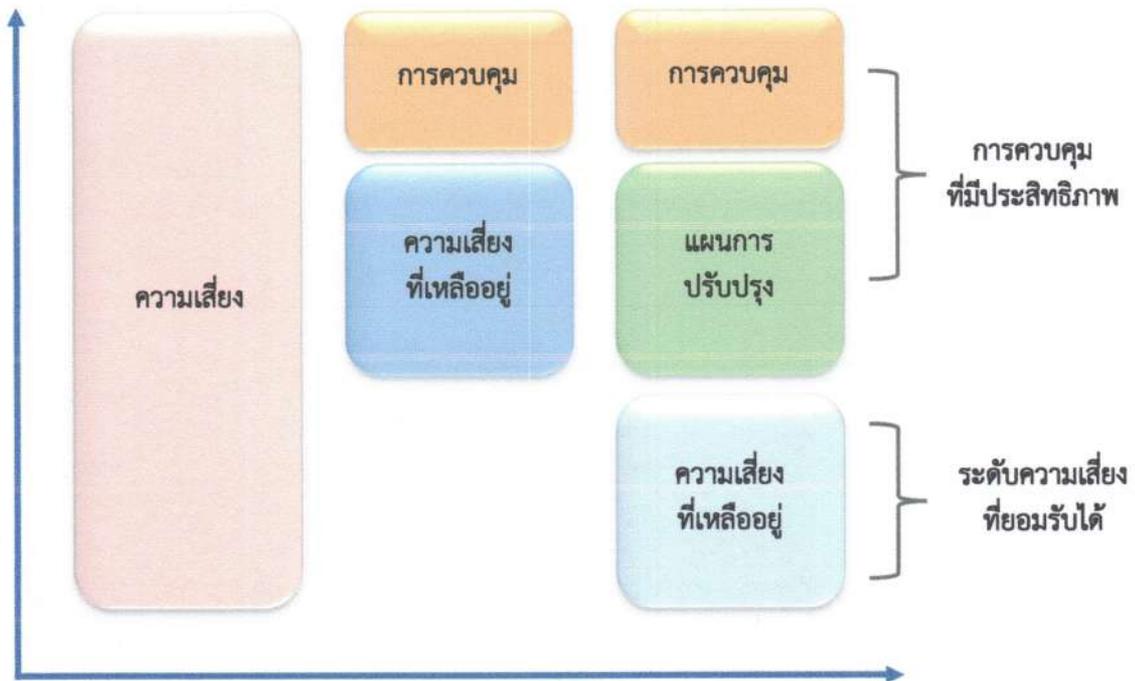
๑. การควบคุมป้องกัน (Preventive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดตั้งแต่แรก เช่น การอนุมัติ การอนุญาต การจัดโครงสร้างองค์กร การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงเอกสาร ข้อมูล ทรัพย์สิน เป็นต้น.

๒. การควบคุมเพื่อให้ตรวจพบ (Detective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้น เพื่อค้นพบข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแล้ว เช่น การสอบทาน การวิเคราะห์ การยืนยันยอดการตรวจนับ ตรวจรับ การรายงาน ข้อบกพร่อง เป็นต้น

๓. การควบคุมโดนการชี้แนะ (Directive Control) เป็นวิธีการควบคุมที่ส่งเสริมหรือกระตุ้นให้เกิดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ เช่น การให้รางวัลแก่ผู้มีผลงานดีเด่น การประกาศเกียรติคุณ เป็นต้น

๔. การควบคุมเพื่อการแก้ไข (Corrective Control) เป็นวิธีการควบคุมที่กำหนดขึ้นเพื่อแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นให้ถูกต้อง หรือหาวิธีแก้ไขไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดซ้ำอีกในอนาคต

## ความสัมพันธ์ของความเสี่ยง การควบคุม และความเสี่ยงที่เหลืออยู่



## การรายงานและติดตามผล

หลังจากจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและมีการดำเนินงานตามแผนแล้ว จะต้องมีการรายงานและติดตามผลเป็นระยะ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้มีการดำเนินงานไปอย่างถูกต้องและเหมาะสม โดยมีเป้าหมายในการติดตามผล คือ เป็นการประเมินคุณภาพและความเหมาะสมของวิธีการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการดำเนินการไปแล้วว่าบรรลุวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงหรือไม่ โดยหน่วยงานต้องสอบถามดูว่า วิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงใดมีประสิทธิภาพดีก็ให้ดำเนินการต่อไป หรือวิธีการบริหารจัดการความเสี่ยงดีควรปรับเปลี่ยน และนำผลการติดตามไปรายงานให้ฝ่ายบริหารทราบตามแบบรายงานที่ได้กล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ กระบวนการสอบถามอาจกำหนดข้อมูลที่ต้องติดตาม พร้อมทั้งความถี่ในการติดตามผล โดยสามารถติดตามผลได้ใน ๒ ลักษณะ คือ

- ๑) การติดตามผลเป็นรายครั้ง (Separate Monitoring) เป็นการติดตามตามรอบระยะเวลาที่กำหนด เช่น ทุก ๓ เดือน ทุก ๖ เดือน ทุก ๙ เดือน หรือทุกสิ้นปี เป็นต้น
- ๒) การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน (Ongoing Monitoring) เป็นการติดตามที่รวมอยู่ในการดำเนินงานต่างๆ ตามปกติของหน่วยงาน

## การประเมินผลการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง จะต้องทำสรุปรายงานผลและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงประจำปีต่อนายกเทศมนตรีตำบลหาดนางแก้ว เพื่อให้มั่นใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือกลไกการควบคุมความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้อง

จัดมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่หลังมีการจัดการ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องจนเป็นวัฒนธรรมในการปฏิบัติงาน

#### การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

การทบทวนแผนการบริหารความเสี่ยง เป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวการบริหารความเสี่ยง ในทุกขั้นตอน เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาแผนงานในการบริหารความเสี่ยงให้ทันสมัยและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานจริงเป็นประจำทุกปี

บทที่ ๕ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

**๑. องค์ประกอบการบริหารจัดการความเสี่ยง**

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยกำหนดให้กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของหน่วยงานมีองค์ประกอบทั้งสิ้น จำนวน ๕ ขั้นตอน ดังนี้

๑. กำหนดวัตถุประสงค์
๒. การระบุปัจจัยเสี่ยง
๓. การประเมินความเสี่ยง
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยง
๕. การติดตามและรายงานผล

**๒. การทำแผนบริหารความเสี่ยง**

๒.๑ กำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/อื่นๆ (ถ้ามี) แบบ บส.๑  
สำนัก/กอง จะดำเนินการคัดเลือกโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ หรือภารกิจที่มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ของแต่ละส่วนงานที่ยังคงเป็นปัญหาในการปฏิบัติงานมาประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดลำดับความเสี่ยง

๒.๒ การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง แบบ บส.๒  
สำนัก/กอง จะวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง เพื่อกำหนดค่าความรุนแรงอยู่ในระดับสูงและสูงมาก เพื่อนำไปประกอบรายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

๒.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง แบบ บส. ๓  
สำนัก/กอง จะนำโครงการที่ประเมินความเสี่ยงแล้วค่าระดับความความรุนแรงที่อยู่ในระดับสูงและสูงมาก ซึ่งจะต้องมีการควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยจะต้องมีแผนจัดการความเสี่ยงหรือมาตรการควบคุมเพิ่มเติม

บทที่ ๖ การจัดแผนบริหารจัดการความเสี่ยง องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

จำนวนทั้งสิ้น ๙ โครงการ

- แบบ บส.๑ : การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์ ข้อบัญญัติ
- แบบ บส.๒ : การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง
- แบบ บส.๓ รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

แบบ บส.๑

การกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ  
ตามประเด็นยุทธศาสตร์ ข้อบัญญัติ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ (ถ้ามี)  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๑	การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรณีอัคคีภัย และภัยแล้ง	-	เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการเตรียมความพร้อม การแจ้งเตือนภัยและการดำเนินการช่วยเหลือขณะเกิดภัยและหลังเกิดให้ถูกต้องตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง	- การเตรียมความพร้อมเมื่อเกิดอัคคีภัยและภัยแล้ง - การสำรองน้ำในช่วงฤดูแล้ง	ประชาชนในพื้นที่เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน และสร้างความมั่นคงด้านน้ำ เพื่อการอุปโภคบริโภคและการเกษตร

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๒	การพัฒนา ด้านสาธารณสุข	การควบคุมและป้องกันโรค ใช้เลือดออก	-	เพื่อควบคุมแหล่งเพาะพันธุ์ ยุงลายที่เกิดขึ้นในแหล่งชุมชน และป้องกันและเฝ้าระวังการ แพร่ระบาดของโรคใช้เลือดออก	กำจัดและควบคุมแหล่งเพาะ พันธุ์ยุงลายในชุมชน และ สามารถเฝ้าระวังการแพร่ ระบาดของโรคใช้เลือดออก	๑. ไม่พบผู้ป่วยโรคใช้เลือดออก ในพื้นที่ ๒. ไม่พบอัตราผู้ป่วยเสียชีวิต จากโรคใช้เลือดออก ๓. ค่าดัชนีลูกน้ำเป็นไปตาม เกณฑ์ที่กำหนด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ (ถ้ามี)  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๓	การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	การเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ป่วยเอดส์	-	๑. เพื่อให้การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ เป็นไปตามระเบียบหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อลดข้อผิดพลาดในการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ให้น้อยลงกว่าปีงบประมาณที่ผ่านมา	การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ เป็นไปตามระเบียบและไม่ได้ข้อผิดพลาด	ผู้สูงอายุ, คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ ได้รับเบี้ยยังชีพจากกรมบัญชีกลาง ครบถ้วนถูกต้อง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๔	การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	-	เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีเป็นไปตามกฎหมายระเบียบและหนังสือสั่งการครอบคลุมภารกิจอำนาจหน้าที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และหนังสือสั่งการครอบคลุมภารกิจอำนาจหน้าที่รวมทั้งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด	- ประชาชนในตำบลได้รับประโยชน์สูงสุดและมีส่วนร่วมถึงเห็นความสำคัญในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ (ถ้ามี)  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๕	การพัฒนาด้านการบริหาร จัดการ	การพัฒนาด้านการจัดเก็บรายได้	-	๑) เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บรายได้ ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน นำมาปรับปรุงและเป็นข้อมูลในการจัดเก็บภาษี	การปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บรายได้ ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง และได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน สามารถนำมาเป็นข้อมูลในการจัดเก็บภาษีได้	เพื่อให้มีข้อมูลแผนภาษี ครบถ้วนถูกต้อง สามารถจัดเก็บรายได้ได้ตาม พ.ร.บ. ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๖	การพัฒนาäänโครงสร้าง พื้นฐาน	การติดตั้งและซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	-	เพื่อให้การติดตั้งและซ่อมแซม ไฟฟ้าสาธารณะเกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผล สูงสุด รวดเร็วตอบสนองความ ต้องการของประชาชนและ ความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	ติดตั้งและซ่อมแซมไฟฟ้า สาธารณะรวดเร็วตอบสนอง ความต้องการของประชาชน และความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	ประชาชน, สถานประกอบการ, สถานที่ราชการในพื้นที่ รับผิดชอบ มีไฟฟ้าใช้อย่างมี ประสิทธิภาพ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ (ถ้ามี)  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๗	การพัฒนาด้านโครงสร้าง พื้นฐาน	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านเกาะลอย เส้นจากบ้านเกาะลอย-สุสานมูลนิธิ สังฆะฯ ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ระยะทาง ๑,๙๒๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล.ไม่น้อยกว่า ๙,๖๔๐ ตารางเมตร พร้อมลงดินลูกรัง ไหล่ทาง ๐.๓๐ เมตร และป้าย ประชาสัมพันธ์โครงการ จำนวน ๑ ป้าย	๖,๒๐๓,๗๐๐	เพื่อให้ประชาชนในเขตองค์การ บริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว และพื้นที่ใกล้เคียง ได้รับความ สะดวกจากการสัญจร	การก่อสร้างถนนได้มาตรฐาน เป็นไปตามเป้าหมายและ ระยะเวลาที่กำหนด	ก่อสร้างถนนคอนกรีต เสริมเหล็ก ๑ ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ระยะทาง ๑,๙๒๘ เมตร หนา ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล.ไม่น้อยกว่า ๙,๖๔๐ ตารางเมตร พร้อมลงดินลูกรัง ไหล่ทาง ๐.๓๐ เมตร และป้าย ประชาสัมพันธ์โครงการ จำนวน ๑ ป้าย และเป็นไปตาม แบบองค์การบริหารส่วนตำบล หาดนางแก้ว กำหนด

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติอื่น ๆ (ถ้ามี)  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๘	การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	การบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	-	เพื่อให้การบันทึกบัญชีสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายการบัญชีภาครัฐ	การบันทึกบัญชีสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายการบัญชีภาครัฐ	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบมีความรู้ความเข้าใจ ทักษะ ความชำนาญในเรื่องการบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) สามารถบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) ได้อย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
๙	การพัฒนาด้านการบริการจัดการ	การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	-	<p>๑. เพื่อตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานของหน่วยงานว่ามีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ บรรลุผลสัมฤทธิ์ของงานตามเป้าหมายที่วางไว้</p> <p>๒. เพื่อตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานว่ามีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการ และนโยบายที่กำหนด</p> <p>๓. เพื่อตรวจสอบและสอบทานข้อมูลด้านการเงิน การบัญชี ว่างมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันกาล</p> <p>๔. เพื่อให้คำแนะนำ สร้างคุณค่าเพิ่ม และเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p>	<p>การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ เป็นไปตามระเบียบ กฎหมาย</p>	<p>การตรวจสอบภายในเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวง การคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ และที่แก้ไขเพิ่มเติม สามารถเพิ่มคุณค่า ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลให้แก่องค์กร</p>

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 แบบกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบตามประเด็นยุทธศาสตร์/ข้อบัญญัติ/เทศบัญญัติ/อื่น ๆ (ถ้ามี)  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) ยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบ	(๕) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๖) งบประมาณ (บาท)	(๗) วัตถุประสงค์	(๘) ตัวชี้วัด	(๙) เป้าหมาย
				๕. เพื่อให้ผู้บริหารสามารถแก้ไข ปัญหาและอุปสรรคได้อย่าง รวดเร็วและทันเหตุการณ์		

ลายมือชื่อ .....  
 (นางฐาปณี สมโภชน์)  
 ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 วันที่ 24 ธ.ค. 2568

แบบ บส.๒

การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๑	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย กรณีสึนามิ และภัยแล้ง	เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติในการเตรียมความพร้อม การแจ้งเตือนภัยและการดำเนินการช่วยเหลือขณะเกิดภัยและหลังเกิดให้ถูกต้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	สำนักปลัด	เหตุไฟไหม้ที่เกิดจากประชาชนกระทำโดยการเผาขยะและเศษใบไม้ ใบหญ้า และจากการเผาวัสดุขี้บทางการเกษตร เช่น ฟางข้าว,ตอซัง,ซังข้าวโพด ส่งผลให้ลูกหลานไหม้ทรัพย์สินของประชาชน รวมถึงความเสี่ยงจากภัยแล้ง จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ปรากฏการณ์เอลนีโญ เรือนกระจก มรสุมที่ผิดปกติ การตัดไม้ทำลายป่า การใช้ น้ำเกินความจำเป็น และการจัดการน้ำที่ไม่มีประสิทธิภาพ	ด้านกลยุทธ์ (S)	๕	๓	๑๕	ลดโอกาสและผลกระทบของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๒	การควบคุมและป้องกัน โรคไข้เลือดออก	เพื่อควบคุมแหล่งเพาะพันธุ์ ยุงลายที่เกิดขึ้นในแหล่ง ชุมชน และป้องกันและเฝ้า ระวังการแพร่ระบาดของโรค ไข้เลือดออก	สำนักปลัด	- ประชาชนขาดความ ตระหนักถึงอันตรายจาก โรคไข้เลือดออก - ประชาชนขาดการเอาใจ ใส่ในเรื่องการควบคุมและ การกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ ลูกน้ำยุงลาย	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๕	๓	๑๕	ลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๓	การเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ป่วยเอดส์	๑. เพื่อให้การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ เป็นไปตามระเบียบหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒. เพื่อลดข้อผิดพลาดในการจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ป่วยเอดส์ให้น้อยลงกว่าปีงบประมาณที่ผ่านมา	สำนักปลัด	ไม่มีการแจ้งกรณีผู้มีสิทธิย้ายภูมิลำเนา ทำให้เกิดปัญหาในการเบิกจ่าย	ด้านการดำเนินงาน (O)	๕	๓	๑๕	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๔	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ รายจ่ายประจำปีเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบและหนังสือสั่งการ ครอบคลุมภารกิจอำนาจหน้าที่รวมทั้งสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์จังหวัด	สำนักปลัด	ระเบียบ กฎหมาย หนังสือสั่งการ ข้อบัญญัติทางมีการเปลี่ยนแปลง	ด้านการดำเนินงาน (O)/ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (L)	๔	๕	๒๐	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๕	การพัฒนาด้านการจัดเก็บรายได้	๑) เพื่อให้การปฏิบัติงานด้านการจัดเก็บรายได้ ดำเนินการเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ๒) เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน นำมาปรับปรุงและเป็นข้อมูลในการจัดเก็บภาษี ๓) เพื่อให้การจัดเก็บรายได้ เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดและจัดเก็บสุกหน้ต่างชำระได้ ครบถ้วน ไม่มีลูกหนี้ค้างนาน	กองคลัง	ข้อมูลแผนที่ภาษีที่มีอยู่เดิม ไม่ครบถ้วนตาม พรบ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	ด้านการดำเนินงาน (O)	๕	๓	๑๕	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัส ความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภท ความเสี่ยง	(๙) คะแนน โอกาส	(๑๐) คะแนน ผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับ ความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการ ตอบสนอง ความเสี่ยง
๖	การติดตั้งและซ่อมแซม ไฟฟ้าสาธารณะ	เพื่อให้การติดตั้งและซ่อมแซม ไฟฟ้าสาธารณะเกิด ประสิทธิภาพและประสิทธิผล สูงสุด รวดเร็วตอบสนอง ความต้องการของประชาชน และความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน	กองช่าง	เจ้าหน้าที่ที่มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญเรื่องการไฟฟ้า ถูกต้องตามหลักของการ เพียงพอ	ด้านการ ดำเนินงาน (O)	๕	๓	๑๕	ลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านเกาะลอย เส้นจากบ้านเกาะลอย-สุสานมูลนิธิสังฆะฯ ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ระยะทาง ๑,๙๒๘ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล. ไม่น้อยกว่า ๙,๖๔๐ ตารางเมตร พร้อมลงดินลูกรังไหล่ทาง ๐.๓๐ เมตร และป้ายประชาสัมพันธ์โครงการ จำนวน ๑ ป้าย	เพื่อให้ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้วและพื้นที่ใกล้เคียง ได้รับความสะดวกจากการสัญจร	กองช่าง	ดำเนินการแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด และได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่กำหนด	ด้านกลยุทธ์ (S) / ด้านการดำเนินงาน (O)	๓	๕	๑๕	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๘	การบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	เพื่อให้การบันทึกบัญชีสอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีภาครัฐ และนโยบายการบัญชีภาครัฐ	กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม	๑. เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบยังขาดความชำนาญในเรื่องการบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. โดยใช้ผังบัญชีมาตรฐานที่ใช้ในระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ตามคู่มือการบันทึกบัญชีในระบบฯ	ด้านการดำเนินงาน (O)	๔	๔	๑๖	ลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง  
สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
๕	การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	๑. เพื่อตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานของหน่วยงานว่ามี การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ บรรลุผลสัมฤทธิ์ของงานตามเป้าหมายที่วางไว้ ๒. เพื่อตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานว่ามี การปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการ และนโยบายที่กำหนด ๓. เพื่อตรวจสอบและสอบทานข้อมูลด้านการเงิน การบัญชี ว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และทันกาล ๔. เพื่อให้คำแนะนำ สร้างคุณค่าเพิ่ม และเสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	หน่วยตรวจสอบภายใน	ผู้ตรวจสอบภายใน ยังมีความรู้และทักษะ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในตามแผนการ ตรวจสอบภายในที่ได้รับ การอนุมัติไม่เพียงพอ ขาดความเข้าใจและความ เชี่ยวชาญ เกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่ เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ ตรวจสอบ	ด้านการ ดำเนินการ (O)/ด้านการ ปฏิบัติตาม กฎระเบียบ (L)	๕	๕	๑๖	ลดโอกาสและ ผลกระทบของ ความเสี่ยง

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
การวิเคราะห์โอกาส ผลกระทบ และการตอบสนองความเสี่ยง

สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อบรม/ที่สำคัญ	(๕) วัตถุประสงค์	(๖) ผู้รับผิดชอบ	(๗) ความเสี่ยง	(๘) ประเภทความเสี่ยง	(๙) คะแนนโอกาส	(๑๐) คะแนนผลกระทบ	(๑๑) คะแนนระดับความเสี่ยง (๙) x (๑๐)	(๑๒) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง
		๕. เพื่อให้ผู้บริหารสามารถแก้ไขปัญหาและอุปสรรคได้อย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์							

ลายมือชื่อ



(นางฐาปณี สมโภชน์)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
วันที่ 24 ธ.ค. 2568

แบบ บส.๓  
รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง



ชื่อหน่วยงาน สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
รายงานจัดทำแผนความเสี่ยง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ (บาท)	ประเภทความเสี่ยง	แบบ บส.๑	แบบ บส.๒	แบบ บส.๓	หมายเหตุ
๑	การป้องกันและบรรเทา สาธารณภัย กรณีอัคคีภัย และภัยแล้ง	-	ด้านกลยุทธ์	✓	✓ ๕ X ๓ = ๑๕ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสี่ยงมาจัดลำดับ แบบ บส.๓
๒	การควบคุมและป้องกัน โรคใช้เลือดออก	-	ด้านการดำเนินงาน	✓	✓ ๕ X ๓ = ๑๕ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสี่ยงมาจัดลำดับ แบบ บส.๓
๓	การเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ คนพิการและ ผู้ป่วยเอดส์	-	ด้านการดำเนินงาน	✓	✓ ๕ X ๓ = ๑๕ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสี่ยงมาจัดลำดับ แบบ บส.๓
๔	การจัดทำแผนพัฒนา ท้องถิ่นและข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่าย ประจำปี	-	ด้านการดำเนินงาน	✓	✓ ๕ X ๔ = ๒๐ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสี่ยงมาจัดลำดับ แบบ บส.๓



ชื่อหน่วยงาน กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
รายงานจัดทำแผนความเสี่ยง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ (บาท)	ประเภทความเสี่ยง	แบบ บส.๑	แบบ บส.๒	แบบ บส.๓	หมายเหตุ
๑	การพัฒนาด้านการ จัดเก็บรายได้	-	ด้านการดำเนินงาน	✓	✓ ๕ X ๓ = ๑๕ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสี่ยงมาจัดลำดับ แบบ บส.๓



ชื่อหน่วยงาน กองช่าง องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
รายงานจัดทำแผนความเสี่ยง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ (บาท)	ประเภทความเสี่ยง	แบบ บส.๑	แบบ บส.๒	แบบ บส.๓	หมายเหตุ
๑	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ บ้านเกาะลอย เส้นจากบ้านเกาะลอย-สุสานมูลนิธิสังจระชา	-	ด้านกลยุทธ์/ด้านการดำเนินงาน	✓	✓ ๓ X ๕ = ๑๕ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสี่ยงมาจัดลำดับแบบ บส.๓
๒	การติดตั้งและซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะ	-	ด้านการดำเนินงาน	✓	✓ ๓ X ๓ = ๙ (ระดับปานกลาง)	✓	



ชื่อหน่วยงาน กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
รายงานจัดทำแผนความเสี่ยง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัสความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ (บาท)	ประเภทความเสี่ยง	แบบ บส.๑	แบบ บส.๒	แบบ บส.๓	หมายเหตุ
๑	การบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	-	ด้านการดำเนินงาน	✓	✓ ๔ X ๔ = ๑๖ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสี่ยงมาจัดลำดับแบบ บส.๓



ชื่อหน่วยงาน หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
รายงานจัดทำแผนความเสี่ยง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

รหัส ความเสี่ยง	โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	งบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๙ (บาท)	ประเภทความเสี่ยง	แบบ บส.๑	แบบ บส.๒	แบบ บส.๓	หมายเหตุ
๑	การปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายใน	-	ด้านการดำเนินงาน/ ด้านการปฏิบัติตาม กฎระเบียบ	✓	✓ ๔ x ๔ = ๑๖ (ระดับสูง)	✓	ยกความเสียหายมาจัดลำดับ แบบ บส.๓

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๑	การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยกรณีอัคคีภัยและภัยแล้ง	เหตุไฟไหม้ที่เกิดจากประชาชนกระทำโดยการเผาขยะและเศษไม้ ใบหญ้า และจากการเผาวัตถุติดไฟทางการเกษตร เช่น ฟางข้าว, ตอซัง, ซังข้าวโพด ส่งผลให้ลุกลามไหม้ทรัพย์สินของประชาชน รวมถึงความเสียหายแล้ง จากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ปรากฏการณ์เอลนีโญ เรือนกระจก มรสุมที่ผิดปกติ การตัดไม้ทำลายป่า การใช้ไม้เกินความจำเป็น และการจัดการน้ำที่ไม่มีประสิทธิภาพ	การลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	๑. จัดทำคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่อยู่เวรระงับเหตุรับเรื่องร้องทุกข์จากประชาชน ๒. จัดทำแผนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้เป็นที่ปัจจุบัน ๓. จัดทำแผนการปฏิบัติงานในแต่ละชั้นตอมไว้ล่วงหน้าให้ชัดเจน ๔. จัดทำข้อมูลหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขอรับการสนับสนุน	มุ่งเน้นการจัดการภาวะฉุกเฉิน การแจ้งเตือน การช่วยเหลือความปลอดภัยของประชาชน การลดความสูญเสียทางชีวิตและทรัพย์สิน	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	ประชุมติดตามผลการดำเนินการและรายงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๒	การควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจถึงอันตรายจากโรคไข้เลือดออก</li> <li>- ประชาชนขาดการเอาใจใส่ในเรื่องการควบคุมและการกำจัดแหล่งเพาะพันธุ์ลูกน้ำยุงลาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง</li> </ul>	สำนักปลัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดโครงการควบคุมและป้องกันโรคไข้เลือดออก</li> <li>- ดำเนินการแจกทรายอะเบทให้กับทุกครัวเรือน</li> <li>- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้กับประชาชนถึงวิธีการควบคุมและการป้องกันโรคไข้เลือดออก</li> <li>- ประสานกับสมาชิก อบต. และ อสม. พร้อมทั้งเจ้าหน้าที่ รพ.สต. หมู่ที่ ๕ และหมู่ที่ ๗ ร่วมกันรณรงค์ป้องกันโรคไข้เลือดออก</li> <li>- จัดเจ้าหน้าที่ออกพ่นสารเคมีกำจัดยุงลายให้กับทุกหมู่บ้าน</li> </ul>	การควบคุมแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย การลดอัตราการเกิดจากโรค การมีส่วนร่วมของชุมชน	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามผลการดำเนินงาน</li> <li>- ให้ผู้บริหารทราบเป็นรายเดือน</li> </ul>

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๓ ความเสี่ยง	การเบิกจ่ายเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ คนพิการและ ผู้ป่วยเอดส์	ไม่มีการแจ้งกรณีผู้มี สิทธิเสียชีวิตหรือย้าย ภูมิลำเนา ทำให้เกิด ปัญหาในการเบิกจ่าย	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	๑. ประสานสำนักทะเบียน ราษฎรอำเภอเพื่อตรวจสอบ การมีชีวิตรหัสทะเบียน ที่อยู่ ของผู้สูงอายุ คนพิการ และ ผู้ป่วยเอดส์ ๒. มีการตรวจสอบข้อมูล ของผู้สูงอายุ คนพิการ และ ผู้ป่วยเอดส์ ๓. ประชาสัมพันธ์แนวทาง การแจ้งการย้ายที่อยู่ให้ ประชาชน ผู้นำชุมชน สมาชิกสภาฯ ได้รับทราบ	ตรวจสอบข้อมูล ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ป่วยเอดส์ ได้ถูกต้องครบถ้วน	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	ติดตามผลและรายงาน ผลให้ผู้บริหารทราบเป็น ประจำทุกเดือน

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๔	การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี	ระเบียบกฎหมายมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	การลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	สำนักปลัด	ส่งเจ้าหน้าที่เข้าอบรมเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมาย และสามารถกลับมาปฏิบัติงานได้	การจัดทำแผนเชื่อมโยงยุทธศาสตร์การมีส่วนร่วมภาคประชาชน โครงสร้างแผนชัดเจน การจัดทำข้อบัญญัติถูกต้องครบถ้วน	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	รายงานผลให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ropic. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๕	การพัฒนาด้านการจัดเก็บรายได้	ข้อมูลแผนที่ภาษีที่มีอยู่เดิมไม่ครบถ้วนตามพรม.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	การลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	กองคลัง	๑. ปรับปรุงคำสั่งมอบหมายงานตามภารกิจหน้าที่ความรับผิดชอบให้ชัดเจนยิ่งขึ้น ๒. จัดเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่ออกสำรวจข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูกสร้างอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับปรุงข้อมูลให้ครบถ้วนเป็นปัจจุบัน	มีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มครอบคลุม เพื่อให้ทันรายได้ให้ท้องถิ่น	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	ตรวจสอบข้อมูลแผนที่ภาษีให้ถูกต้องตามพ.ร.บ.ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบตามลำดับชั้น

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนอง ความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลา ดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตาม และการรายงาน
๖	การติดตั้งและซ่อมแซม ไฟฟ้าสาธารณะ	เจ้าหน้าที่มีทักษะ ความรู้ ความชำนาญ เรื่องการไฟฟ้าถูกต้อง ตามหลักของการไฟฟ้า ส่วนภูมิภาคไม่เพียงพอ	การลดโอกาสและ ผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	- จัดส่งเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานไปอบรม โครงการเกี่ยวกับการติดตั้ง และซ่อมแซมไฟฟ้าให้ ถูกต้องตามหลักการไฟฟ้า - จัดตั้งงบประมาณในการ จัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ ทันสมัยและมีความ ปลอดภัย	ความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพใช้งาน ได้จริง มีความคงทน และปลอดภัย	๑ ต.ค. ๖๕ - ๓๐ ก.ย. ๖๕	ติดตามผลการ ดำเนินการและรายงาน ให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ ोปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านเกาะลอย เส้นจากบ้านเกาะลอย-สุสานมูลนิธิสังฆะฯ ผิวจราจรกว้าง ๕ เมตร ระยะทาง ๑,๙๒๘ เมตร หน้า ๐.๑๕ เมตร หรือมีพื้นที่ คสล.ไม่น้อยกว่า ๙,๖๔๐ ตารางเมตร พร้อมลงดินลูกรังให้ต่าง ๐.๓๐ เมตร และป้าย ประชาสัมพันธ์โครงการ จำนวน ๑ ป้าย	ดำเนินการไปแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดและได้มาตรฐานเป็นไปตามแบบที่กำหนด	การลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	กองช่าง	๑. วางแผนการดำเนินการโครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านเกาะลอย เส้นจากบ้านเกาะลอย-สุสานมูลนิธิสังฆะฯ ๒. ดำเนินการจัดจ้างตามแผน เมื่อได้รับงบประมาณ ๓. ติดตามเร่งรัดให้ผู้รับจ้างดำเนินการก่อสร้างให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ปริมาณงานและคุณภาพ เป็นไปตามแบบและกรอบระยะเวลาที่กำหนด	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	๑. ตรวจสอบและควบคุมงานก่อสร้างเป็นระยะ ๒. รายงานให้ผู้บริหารทราบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๘	การบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. (ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก)	เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบยังขาดความชำนาญในเรื่องการบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. โดยใช้ผังบัญชีมาฐานที่ใช้ในคอมพิวเตอร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-LAAS) ตามคู่มือการบันทึกบัญชีในระบบฯ	การลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๑. ส่งเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบเข้ารับการอบรม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด อปท. อย่างต่อเนื่อง ๒. เข้าร่วมกลุ่ม และเครือข่ายในเรื่องการบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัด เพื่อติดตามให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ๓. ทบทวนแนวทางการบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และเพิ่มทักษะในการบันทึกบัญชีของหน่วยงานภายใต้สังกัดมากยิ่งขึ้น	ความถูกต้อง ครบถ้วน ตามมาตรฐาน การบัญชี การปรับปรุง ตามหลักการบัญชี สำหรับหน่วยงาน ภาครัฐ	๑ ต.ค. ๖๔ - ๓๐ ก.ย. ๖๔	ตรวจสอบการบันทึกบัญชีของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างสม่ำเสมอ และรายงานให้ผู้บริหารทราบตามลำดับชั้น

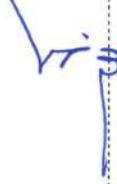
ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อย.ท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
๙	การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	๑. ผู้ตรวจสอบภายในยังมีความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับมอบหมายไม่เพียงพอขาดความเข้าใจและความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับกฎหมายระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ตรวจสอบ	การลดโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง	หน่วยตรวจสอบภายใน	๑. เข้ารับการฝึกอบรมและศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง/กิจกรรมที่ต้องเข้าตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายในประจำปีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ๒. สอบถามความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการต่าง ๆ จากผู้เชี่ยวชาญในระเบียบกฎหมาย ๓. หากมีภารกิจอื่นที่ได้รับมอบหมาย ทำให้ไม่สามารถตรวจสอบให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบได้ ให้ปรับแผนการตรวจสอบในรอบปีเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติ	ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ การปฏิบัติตามมาตรฐานจริยธรรม ความสำเร็จ ตามแผนงาน ทันเวลา	๑ ต.ค. ๖๘ - ๓๐ ก.ย. ๖๙	รายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บังคับบัญชาและผู้บริหารทราบ กรณีการตรวจสอบภายในไม่เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปีที่ได้รับอนุมัติดำเนินการตรวจสอบ

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
 รายงานการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง  
 สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙

(๓) รหัสความเสี่ยง	(๔) โครงการ/กิจกรรม/ภารกิจ อปท. ที่สำคัญ	(๕) ความเสี่ยง	(๖) วิธีการตอบสนองความเสี่ยง	(๗) ผู้รับผิดชอบ	(๘) วิธีการจัดการความเสี่ยง	(๙) ตัวชี้วัด	(๑๐) ระยะเวลาดำเนินการ	(๑๑) วิธีการติดตามและการรายงาน
					เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้ทันเวลาและเป็นไปตามแผนการตรวจสอบ			

ลายมือชื่อ



(นางฐาปณี สมโภชน์)

ตำแหน่ง นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

วันที่ 24 ธ.ค. 2568



**องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว**  
อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี