

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘





ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว
เรื่อง การรายงานผลการดำเนินงานในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ด้วยรัฐธรรมนูญ มาตรา ๒๕๓ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาท้องถิ่น และผู้บริหารท้องถิ่น เปิดเผยข้อมูลและรายงานผลการดำเนินงานให้ประชาชนทราบ รวมตลอดทั้งมีกลไกให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมด้วย ประกอบกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ข้อ ๓๐ (๕) กำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จึงขอประกาศผลการดำเนินงานการจัดทำงบประมาณ การใช้จ่าย และผลการดำเนินงาน รวมทั้งการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มาเพื่อให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการตรวจสอบและกำกับการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ได้ดำเนินการตามโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ในเขตพื้นที่ โดยได้รับความร่วมมือการส่งเสริมสนับสนุนจากภาคประชาชน ภาครัฐ และภาคเอกชนในพื้นที่ ตลอดจนโครงการต่างๆ ประสบผลสำเร็จด้วยดี ก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชนทั้งในพื้นที่และพื้นที่ใกล้เคียง

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ ตุลาคม ๒๕๖๘

(นางฐาปณี สมโกชน์)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

บทสรุปผู้บริหาร

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ด้วยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม หมวด ๖ ข้อ ๒๙ ได้กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีหน้าที่ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสัปดาห์วันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ถือว่าเป็นกระบวนการสำคัญต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพราะระบบการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องบ่งชี้ว่าแผนพัฒนาท้องถิ่นสามารถนำไปใช้ให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ และทำให้ทราบถึงปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะในการดำเนินงาน เพื่อจะได้นำข้อมูลดังกล่าวไปปรับปรุง แก้ไข และพัฒนา ต่อไป

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สามารถกำกับดูแล ทบทวนและพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน/โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยและทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ตรวจสอบดูว่าแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงานตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอย่างไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ -๒๕๗๐) โครงการกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หัวหน้าสำนักปลัด ผู้อำนวยการกอง รวมถึงพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สภาพพื้นที่และผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน/โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลหาดนางแก้ว

บทสรุปของความสำคัญ คือ การนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการงานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็ง และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เพื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกรับพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

หาดนางแก้ว โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้น ว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย การติดตามประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หัวหน้าสำนักปลัด ผู้อำนวยการกองต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหาดนางแก้ว หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง ต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว
๒. ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อดำเนินการต่อไป

๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตามเป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลและการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการรายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียดซึ่งประกอบด้วยประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูลเวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ

ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบชั้นต่ำที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธี ประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๒.๕ รายงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้การรายงานผลการติดตามแผนงาน/โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ในรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิค ซึ่งประกอบด้วยความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และ ส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หรือผู้เกี่ยวข้อง หรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ต่างๆ ได้รับรายงานสรุปและจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากการรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสม ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

การรายงานผล/ขั้นตอนการรายงานผล



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ในการเก็บข้อมูลการติดตามผล รวมทั้งการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธี เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริง ต่อไป

๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนและสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมา

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้น มีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพ โดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณที่ผ่านมา โครงการต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอภินทรบุรี และจังหวัดปราจีนบุรีด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากการบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลงซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi – formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นของ องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการ ดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคลในชุมชน มี กิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้ เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหาดนางแก้ว คณะกรรมการติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จะมีการบันทึกสำรวจและทิศทางการ สำรวจ

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการ มีความจำเป็นอย่างยี่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความ ต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจน เป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบล หาดนางแก้ว

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่างๆ ระหว่าง ดำเนินโครงการ ลองลงมาก็คือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการ ดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึง ข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่น และการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่าง ทันท่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลา งบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหา ต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชนผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและ รับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุง รายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ปลัด/ผู้บริหารระดับ สำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุ มีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนด มาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว แต่ละสำนัก/กอง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ที่แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล อำเภอกบินทร์บุรี และแผนชุมชนในตำบลหาดนางแก้ว

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีรายละเอียด ดังนี้

๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- | | |
|-----------------|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ | การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ | การพัฒนาด้านเกษตรกรรมเศรษฐกิจและการบริหารจัดการน้ำ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ | การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ | การพัฒนาด้านพัฒนาสิ่งแวดล้อม |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ | การพัฒนาด้านสาธารณสุข |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖ | การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ |

๒) พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ส่งเสริมการพัฒนาด้านคนและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- จุดมุ่งหมายที่ ๑ เพื่อพัฒนาตำบลให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน ที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย
- จุดมุ่งหมายที่ ๒ เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพ รายได้ ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- จุดมุ่งหมายที่ ๓ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในด้านการศึกษา การอนุรักษ์ วัฒนธรรมและบำรุงศาสนา
- จุดมุ่งหมายที่ ๔ เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- จุดมุ่งหมายที่ ๕ เพื่อยกระดับสุขภาพประชาชนและพัฒนาระบบบริการให้ยั่งยืน
- จุดมุ่งหมายที่ ๖ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

๔) วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

“หาดนางแก้วน่าอยู่ บึงสมบูรณ์ถิ่นมังคุด ชาวประชาเข้มแข็ง มีพร้อมประเพณี คนดีถิ่นชาวน้ำ”

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โครงการ ที่กั้นเงิน	โครงการ ที่มีการ ยกเลิก	ระยะเวลา
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป			ดำเนินงานแล้วเสร็จ
ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน									
งานไฟฟ้าและประปา									
๑	โครงการก่อสร้างถนนดินลูกรังพร้อมบดอัด หมู่ที่ ๑ บ้านเพชรเอม เส้นจากบ้านนางสาวปราณี สมโภชน์ ถึงแม่น้ำบางประกง	√	-	-	๓๖๔,๗๐๐	๓๖๔,๐๐๐			มี.ย. - ก.ค.๖๘
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๑ บ้านเพชรเอม สายบ้านนางกฤษีร์ สาหลอด ถึง บ้านนางสาวคันสนีย์ สังฆฤทธิ์	√	-	-	๑๙๔,๘๐๐	๑๙๔,๕๐๐			มี.ย. - ก.ค.๖๘
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ บ้านหาดสูง เส้นจากถนนลาดยาง บ้านทุ่งแฝก บ้านหาดสูง ถึงทางเข้าบ้านนางปิ่นหทัย มีกลิ่น	√	-	-	๓๖๘,๖๐๐	๓๖๘,๐๐๐			มี.ย. - ก.ค.๖๘
๔	โครงการก่อสร้างประตู ปิด - เปิดระบายน้ำ หมู่ที่ ๒ บ้านหาดสูง ติดตั้งบานผาท่อชนิดรับน้ำทางเดียว	-	-	√	๑๕๐,๐๐๐	-	√		ไตรมาส ๒ - ๓ งบประมาณ ๖๙
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๓ บ้านซ่ง สายจากบ้านนายสมศักดิ์ นามรัมย์ ถึง บ้านนางสมสง หล้าบางช้าง	-	-	√	๒๗๗,๐๐๐	-	√		ไตรมาส ๑ งบประมาณ ๖๙
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๓ บ้านซ่ง สายจากบ้านนางประหยัด สุวนนท์ ถึง แม่น้ำปราจีนบุรี	√	-	-	๒๒๑,๔๐๐	๒๒๑,๐๐๐			มี.ย. - ก.ค.๖๘
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๔ บ้านบึงกาฬ สายจากบ้านนายสำราญ ศรีตระเวร ถึงสถานีสูบน้ำบริษัท น้ำใส ๓๐๔ จำกัด	-	-	√	๔๙๙,๘๐๐	-	√		ไตรมาส ๑ งบประมาณ ๖๙
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ บ้านเขาหิน ต.หาดนางแก้ว อ.อินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี สายจากบ้านนายเทิดภรณ์ สัตยประนอม ถึงบ้านนางอารีย์ ทรัพย์เจริญ	-	-	√	๔๙๙,๗๐๐	-	√		ไตรมาส ๑ งบประมาณ ๖๙
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านเกาะลอย ต.หาดนางแก้ว อ.อินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี เส้นจากบ้านนายนิพนธ์ แวนแก้ว ถึง บ้านนายสายชล เบ้าเจริญ	-	-	√	๔๙๘,๕๐๐	-	√		ไตรมาส ๑ งบประมาณ ๖๙
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ บ้านปราสาท ต.หาดนางแก้ว อ.อินทร์บุรี จ. ปราจีนบุรี สายต่อจาก คสล.เดิมบ้านปราสาท - บ้านคลองกลาง	-	-	√	๔๙๗,๐๐๐	-	√		ไตรมาส ๑ งบประมาณ ๖๙

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โครงการ ที่กั้นเงิน	โครงการ ที่มีการ ยกเลิก	ระยะเวลา
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป			ดำเนินงานแล้วเสร็จ
ยุทธศาสตร์ด้านเกษตรกรรมเศรษฐกิจและการบริหารจัดการน้ำ									
๑	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ “จิตอาสา สร้างป่า รักษาชีวิต” ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	-	-	√	๓๐,๐๐๐	-		√	ยกเลิกดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม									
งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา									
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	√	-	-	๔๓๐,๐๐๐	๓๙๐,๘๒๕			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	√	-	-	๑๒๘,๑๘๐	๑๑๘,๓๒๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าหนังสือสำหรับเด็กปฐมวัย(อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	√	-	-	๑๓,๐๐๐	๖,๖๐๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าอุปกรณ์การเรียนสำหรับเด็กปฐมวัย (อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	√	-	-	๑๘,๘๕๐	๙,๕๗๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าเรื่องแบบนักเรียนสำหรับเด็กปฐมวัย (อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	√	-	-	๒๑,๑๒๕	๑๐,๗๒๕			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียนสำหรับเด็กปฐมวัย (อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	√	-	-	๓๑,๘๕๐	๑๖,๑๗๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๗	อุดหนุนอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ อบต.หาดนางแก้ว	√	-	-	๑,๒๗๑,๐๐๐	๑,๒๘๒,๘๒๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
งานกีฬาและนันทนาการ									
๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต่อต้านยาเสพติด "หาดนางแก้วเกมส์" ประจำปี ๒๕๖๘	√	-	-	๓๕๐,๐๐๐	๓๔๗,๗๙๗			มี.ค. ๖๘
๒	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ประจำปี ๒๕๖๘	√	-	-	๓๐,๐๐๐	๒๙,๖๖๘			มี.ค. ๖๘

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
 องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภออินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
 รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โครงการ ที่กั้นเงิน	โครงการ ที่มีการ ยกเลิก	ระยะเวลา
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป			ดำเนินการแล้วเสร็จ
งานศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น									
๑	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๘	√	-	-	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๗,๗๐๖			ม.ค.๖๘
๒	โครงการจัดงานสืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี ๒๕๖๘	√	-	-	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๘,๑๐๕			เม.ย.๖๘
๓	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนพรรษาและถวายเทียนพรรษา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘	√	-	-	๒๐,๐๐๐	๑๙,๙๘๒			ก.ค.๖๘
งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน									
๑	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากร ประจำปี ๒๕๖๘	√	-	-	๓๐๐,๐๐๐	๒๗๒,๔๕๐			มี.ค.๖๘
๒	โครงการฝึกอบรมพัฒนาสตรีและครอบครัว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	√	-	-	๓๐,๐๐๐	๓,๖๐๐			ส.ค.๖๘
๓	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมประกอบอาชีพระยะสั้น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	√	-	-	๓๐,๐๐๐	๑๗,๐๕๓			ก.ย.๖๘
๔	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมผู้บริหาร สมาชิกสภา ข้าราชการ พนักงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	-	-	√	๒๐,๐๐๐	-		√	ยกเลิกดำเนินการ
งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น									
๑	โครงการจิตอาสา “เราทำความดีด้วยหัวใจ” ตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	-	-	√	๕๐,๐๐๐	-		√	ยกเลิกดำเนินการ
๒	โครงการหาดนางแก้วร่วมใจคัดแยกขยะและการบริหารจัดการขยะเปียกในครัวเรือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	√	-	-	๓๐,๐๐๐	๒๙,๔๐๐			มิ.ย. - ก.ค.๖๘
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	√	-	-	๑๓๐,๐๐๐	๙๖,๙๕๐			ม.ค. - มี.ค.๖๘
๔	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	√	-	-	๒๗๐,๐๐๐	๒๐๕,๙๖๘			มิ.ย. - ก.ค.๖๘
๕	โครงการเงินอุดหนุนให้กับคณะกรรมการหมู่บ้าน ๗ หมู่บ้าน	-	-	√	๑๒๐,๐๐๐	-		√	ยกเลิกดำเนินการ
ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ									
งานบริหารทั่วไป									
๑	โครงการจัดงานเทศกาลมาฆปุรณิมาปราจีน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	√	-	-	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐			ม.ค.๖๘
๒	ค่าป่วยการอาสาสมัครบริหารท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	√	-	-	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐			พ.ย.๖๗ - พ.ค.๖๘

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘
 องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี
 รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ		โครงการ ที่กั้นเงิน	โครงการ ที่มีการ ยกเลิก	ระยะเวลา
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่อนุมัติ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป			ดำเนินการแล้วเสร็จ
งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย									
๑	โครงการฝึกอบรมทบทวน อปพร.	-	-	√	๑๕๐,๐๐๐	-		√	ยกเลิกดำเนินการ
งานงบกลาง									
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	√	-	-	๘,๘๘๐,๗๓๘	๖,๕๕๖,๕๐๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๒	เบี้ยยังชีพความพิการ	√	-	-	๑,๖๐๘,๐๐๐	๑,๖๒๑,๐๐๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	√	-	-	๔๒,๐๐๐	๔๒,๐๐๐			ต.ค. ๖๗ - ก.ย. ๖๘

ข้อเสนอจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากการขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒. โครงการ/กิจกรรม ที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรม ให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรม ที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินการ ระหว่างการดำเนินการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทางวิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง