

รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



## ส่วนที่ ๑

### บทนำ

#### ๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และการประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกัน มีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สามารถกำกับดูแล ทบทวนและพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน/โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยและทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ตรวจสอบดูว่าแผนงาน/โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงานตรวจสอบดูว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอย่างไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและขั้นตอนต่างๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ -๒๕๗๐) โครงการกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หัวหน้าสำนักปลัด ผู้อำนวยการกอง รวมถึงพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สภาพพื้นที่และผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน/โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลหาดนางแก้ว

บทสรุปของความสำคัญ คือ การนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรีบดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการงานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็ง และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เพื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็ต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกรับพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

หาดนางแก้ว โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

## ๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน/โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นนั้น ว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย การติดตามประเมินผลแผนงานโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๔. เพื่อทราบถึงสถานการณ์การบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หัวหน้าสำนักปลัด ผู้อำนวยการกองต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ประชาชนในตำบลหาดนางแก้ว หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กอง ต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

## ๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติม ข้อ ๒๙ กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการ ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

## ๑. การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน ๑๑ คน ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๓ คน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน ๒ คน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน ๒ คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว
๒. ดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อดำเนินการต่อไป

## ๒. การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ดังนี้

๒.๑ การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตามเป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผลและการนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลักๆ ที่ต้องการคืออะไร ต้องการรายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกต แล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

๒.๒ วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ ๒.๑ มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียดซึ่งประกอบด้วยประเด็นหลักๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูลเวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

๒.๓ ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่างๆ

ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบชั้นต่ำที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น.

๒.๔ การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลายๆ วิธี ประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๒.๕ รายงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้การรายงานผลการติดตามแผนงาน/โครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ในรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิค ซึ่งประกอบด้วยความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ ๒ และ ส่วนที่ ๓

๒.๖ รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

๒.๗ การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว หรือผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ต่างๆ ได้รับรายงานสรุปและจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากการรายงานสรุปซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสม ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

### ๓. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### การรายงานผล/ขั้นตอนการรายงานผล



#### ๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ในการเก็บข้อมูลการติดตามผล รวมทั้งการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่า และวิธี เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานแบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริง ต่อไป

#### ๑. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๑.๑ กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

๑) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

๒) สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนและสรุปภาพรวมของปีที่ผ่านมา

๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ภายในกำหนดเวลา เพื่อให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เสนอต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ภายในระยะเวลาที่กำหนด

๑.๒ ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้น มีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๑.๓ ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วย คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพ โดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มาปฏิบัติงาน

๑.๔ ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน/โครงการต่างๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ ๕ ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณที่ผ่านมา โครงการต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

๑.๕ ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

๑.๖ ประสิทธิภาพ (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

กำหนดแนวทางการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการติดตามและประเมินผลมีความจำเป็นที่จะต้องวิเคราะห์สภาพแวดล้อมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ทั้งในระดับหมู่บ้านและระดับตำบล และอาจรวมถึงอำเภอภินทรบุรี และจังหวัดปราจีนบุรีด้วย เพราะว่ามีความสัมพันธ์และปฏิสัมพันธ์ในเชิงการพัฒนาท้องถิ่นแบบองค์รวมของจังหวัดเดียวกัน

## **๒. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๒.๑ ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ๆ ที่สำคัญ ๓ ประการ คือ

- ๑) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล
- ๒) เครื่องมือ
- ๓) กรรมวิธีหรือวิธีการต่างๆ

### **๒.๒ วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา**

๑) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

๒) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากการบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

## **๓. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล**

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

๓.๑ การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อระดับการเปลี่ยนแปลงซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่างๆ การประเมินการปฏิบัติงานและแนวทางการวัดจะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๓.๒ การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยวหรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi – formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้ายๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีการพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

๓.๓ การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (๑) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคลในชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (๒) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกตบันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๓.๔ การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบลหาดนางแก้ว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว จะมีการบันทึกสำรวจและทิศทางการสำรวจ

๓.๕ เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องใช้เอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

## **๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล**

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ ลองลงมาก็คือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะช่วยให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึง ข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นที่มีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทัน่วงที ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่า ไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชนผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ปลัด/ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว สามารถวินิจฉัยสั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่เกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว แต่ละสำนัก/กอง มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผล

#### ๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

##### ๑.๑ ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว เป็นแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดระยะเวลา ๕ ปี พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐ ซึ่งเป็นแผนพัฒนาที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ที่แสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน ยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐบาลดิจิทัล อำเภอกบินทร์บุรี และแผนชุมชนในตำบลหาดนางแก้ว

##### แผนยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว มีรายละเอียด ดังนี้

###### ๑) ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

- |                 |  |
|-----------------|--|
| ยุทธศาสตร์ที่ ๑ | การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน                           |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๒ | การพัฒนาด้านเกษตรกรรมเศรษฐกิจและการบริหารจัดการน้ำ |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๓ | การพัฒนาด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม       |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๔ | การพัฒนาด้านพัฒนาสิ่งแวดล้อม                       |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๕ | การพัฒนาด้านสาธารณสุข                              |
| ยุทธศาสตร์ที่ ๖ | การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ                        |

###### ๒) พันธกิจ (Mission)

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ส่งเสริมการพัฒนาด้านคนและการสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
- ส่งเสริมการพัฒนาสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- ส่งเสริมการพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

###### ๓) จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

- จุดมุ่งหมายที่ ๑ เพื่อพัฒนาตำบลให้มีระบบโครงสร้างพื้นฐาน ที่ได้มาตรฐาน ปลอดภัย
- จุดมุ่งหมายที่ ๒ เพื่อส่งเสริมการสร้างอาชีพ รายได้ ภายใต้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- จุดมุ่งหมายที่ ๓ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในด้านการศึกษา การอนุรักษ์ วัฒนธรรมและบำรุงศาสนา
- จุดมุ่งหมายที่ ๔ เพื่ออนุรักษ์และส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- จุดมุ่งหมายที่ ๕ เพื่อยกระดับสุขภาพประชาชนและพัฒนาระบบบริการให้ยั่งยืน
- จุดมุ่งหมายที่ ๖ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี ภายใต้หลักธรรมาภิบาล

###### ๔) วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

“หาดนางแก้วน่าอยู่ บึงสมบูรณ์ถิ่นมังคุด ชาวประชาเข้มแข็ง มีพร้อมประเพณี คนดีถิ่นชาวน้ำ”

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล  
รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี

รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน		
		งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
<b>ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน</b>							
<b>งานไฟฟ้าและประปา</b>							
๑	โครงการก่อสร้างถนนดินลูกรังพร้อมบดอัด หมู่ที่ ๑ บ้านเพชรเอม เส้นจากบ้านนางสาวปราณี สมโภชน์ ถึงแม่น้ำบางประกง	๓๖๔,๗๐๐	๓๖๔,๐๐๐	๗๐๐	√	-	-
๒	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๑ บ้านเพชรเอม สายบ้านนางกฤษิรี สาหลอด ถึงบ้านนางสาวคันสนีย์ สังฆฤทธิ์	๑๙๔,๘๐๐	๑๙๔,๕๐๐	๓๐๐	√	-	-
๓	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๒ บ้านหาดสูง เส้นจากถนนลาดยาง บ้านทุ่งแฝก บ้านหาดสูง ถึงทางเข้าบ้านนางปิ่นหยี มีกลิ่น	๓๖๘,๖๐๐	๓๖๘,๐๐๐	๖๐๐	√	-	-
๔	โครงการก่อสร้างประตู ปิด - เปิดระบายน้ำ หมู่ที่ ๒ บ้านหาดสูง ติดตั้งบานฝาท่อชนิดรับน้ำหนักเดียว	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	-	-	√ (กั้นเงิน)
๕	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๓ บ้านช่ง สายจากบ้านนายสมศักดิ์ นาแรมงาม ถึงบ้านนางสมสง หล้าบางช้าง	๒๗๗,๐๐๐	-	-	-	√ (กั้นเงิน)	-
๖	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๓ บ้านช่ง สายจากบ้านนางประหยัด สุวรรณท์ ถึงแม่น้ำปราจีนบุรี	๒๒๑,๔๐๐	๒๒๑,๐๐๐	-	√	-	-
๗	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กหมู่ที่ ๔ บ้านบึงกาฬ สายจากบ้านนายสำรวย ศรีตระเวร ถึงสถานีสูบน้ำบริษัท น้ำใส ๓๐๔ จำกัด	๔๙๙,๘๐๐	-	-	-	√ (กั้นเงิน)	-
๘	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๕ บ้านเขาติน ต.หาดนางแก้ว อ.ภินทรบุรี จ.ปราจีนบุรี สายจากบ้านนายเทิดภาคภรณ์ สัตยประนอม ถึงบ้านนางอารีย์ ทรัพย์เจริญ	๔๙๙,๗๐๐	-	-	-	√ (กั้นเงิน)	-

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี

รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน		
		งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๙	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๖ บ้านเกาะลอย ต.หาดนางแก้ว อ.กบินทร์บุรี จ.ปทุมธานี เส้นจากบ้านนายนิพนธ์ แวนแก้ว ถึงบ้านนายสายชล เบ้าเจริญ	๔๙๘,๕๐๐	-	-	-	√ (กันเงิน)	-
๑๐	โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๗ บ้านปราสาท ต.หาดนางแก้ว อ.กบินทร์บุรี จ.ปทุมธานี สายต่อจาก คสล.เดิมบ้านปราสาท - บ้านคลองกลาง	๔๙๗,๐๐๐	-	-	-	√ (กันเงิน)	-
<b>ยุทธศาสตร์ด้านเกษตรกรรมเศรษฐกิจและการบริหารจัดการน้ำ</b>							
๑	โครงการปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ “จิตอาสา สร้างป่า รักชน้ำ” ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๓๐,๐๐๐	-	๓๐,๐๐๐	-	-	√
<b>ยุทธศาสตร์ด้านสังคม การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม</b>							
<b>งานระดับก่อนวัยเรียนและประถมศึกษา</b>							
๑	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าอาหารกลางวัน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	๔๓๐,๐๐๐	๓๙๐,๘๒๕	๓๙,๑๗๕	√	-	-
๒	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	๑๒๘,๑๘๐	๑๑๘,๓๒๐	๙,๘๖๐	√	-	-
๓	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าหนังสือสำหรับเด็กปฐมวัย(อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	๑๓,๐๐๐	๖,๖๐๐	๖,๔๐๐	√	-	-
๔	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา ค่าอุปกรณ์การเรียนสำหรับเด็กปฐมวัย (อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	๑๘,๘๕๐	๙,๕๗๐	๙,๒๘๐	√	-	-

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน		
		งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
๕	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาค่าเรื่องแบบนักเรียนสำหรับเด็กปฐมวัย (อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	๒๑,๑๒๕	๑๐,๗๒๕	๑๐,๔๐๐	√	-	-
๖	โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาค่ากิจกรรมพัฒนาผู้เรียนสำหรับเด็กปฐมวัย (อายุ ๓-๕ ปี) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อบต.หาดนางแก้ว จำนวน ๖๕ คน	๓๑,๘๕๐	๑๖,๑๗๐	๑๕,๖๘๐	√	-	-
๗	อุดหนุนอาหารกลางวันให้กับโรงเรียนสังกัด สพฐ. ในเขตพื้นที่ อบต.หาดนางแก้ว	๑,๒๗๑,๐๐๐	๑,๒๘๒,๘๒๐	-	√	-	-

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี

รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน		
		งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
<b>งานกีฬาและนันทนาการ</b>							
๑	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาต่อต้านยาเสพติด "หาดนางแก้วเกมส์" ประจำปี ๒๕๖๘	๓๕๐,๐๐๐	๓๔๗,๗๙๗	๒,๒๐๓	√	-	-
๒	โครงการจัดการแข่งขันกีฬาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ประจำปี ๒๕๖๘	๓๐,๐๐๐	๒๙,๖๖๘	๓๓๒	√	-	-
๓	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๘	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๗,๗๐๖	๒,๒๙๔	√	-	-
๔	โครงการจัดงานสืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี ๒๕๖๘	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๘,๑๐๕	๑,๘๙๕	√	-	-
๕	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนพรรษาและถวายเทียนพรรษา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘	๒๐,๐๐๐	๑๙,๙๘๒	๑๘	√	-	-
<b>งานศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น</b>							
๑	โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ ประจำปี ๒๕๖๘	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๗,๗๐๖	๒,๒๙๔	√	-	-
๒	โครงการจัดงานสืบสานประเพณีสงกรานต์ ประจำปี ๒๕๖๘	๑๕๐,๐๐๐	๑๔๘,๑๐๕	๑,๘๙๕	√	-	-
๓	โครงการจัดงานประเพณีแห่เทียนพรรษาและถวายเทียนพรรษา ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘	๒๐,๐๐๐	๑๙,๙๘๒	๑๘	√	-	-
<b>งานส่งเสริมและสนับสนุนความเข้มแข็งชุมชน</b>							
๑	โครงการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพให้กับบุคลากร ประจำปี ๒๕๖๘	๓๐๐,๐๐๐	๒๗๒,๔๕๐	๒๗,๕๕๐	√	-	-
๒	โครงการฝึกอบรมพัฒนาสตรีและครอบครัว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๓๐,๐๐๐	๓,๖๐๐	๒๖,๔๐๐	√	-	-
๓	โครงการฝึกอบรมส่งเสริมประกอบอาชีพระยะสั้น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๓๐,๐๐๐	๑๗,๐๕๓	๑๒,๙๔๗	√	-	-
๔	โครงการอบรมคุณธรรมจริยธรรมผู้บริหาร สมาชิกสภาฯ ข้าราชการ พนักงาน องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๒๐,๐๐๐	-	๒๐,๐๐๐	-	-	√

รายงานผลการดำเนินงานประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
องค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี

รายละเอียดการติดตามความสำเร็จของกิจกรรม/โครงการที่ได้ดำเนินการปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ที่	โครงการ	งบประมาณ			ผลการดำเนินงาน		
		งบประมาณที่ได้รับ	งบประมาณที่ใช้จ่ายจริง	คงเหลือ	แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ
<b>งานบริการสาธารณสุขและงานสาธารณสุขอื่น</b>							
๑	โครงการจิตอาสา “เราทำความดีด้วยหัวใจ” ตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๕๐,๐๐๐	-	๕๐,๐๐๐	-	-	√
๒	โครงการหาดนางแก้วร่วมใจคัดแยกขยะและการบริหารจัดการขยะเปียกในครัวเรือน ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๓๐,๐๐๐	๒๙,๔๐๐	๖๐๐	√	-	-
๓	โครงการรณรงค์ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๑๓๐,๐๐๐	๙๖,๙๕๐	๓๓,๐๕๐	√	-	-
๔	โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคไข้เลือดออกตำบลหาดนางแก้ว ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๒๗๐,๐๐๐	๒๐๕,๙๖๘	๖๔,๐๓๒	√	-	-
๕	โครงการเงินอุดหนุนให้กับคณะกรรมการหมู่บ้าน ๗ หมู่บ้าน	๑๒๐,๐๐๐	-	๑๒๐,๐๐๐	-	-	√
<b>ยุทธศาสตร์ด้านการบริหารจัดการ</b>							
<b>งานบริหารทั่วไป</b>							
๑	โครงการจัดงานเทศกาลมามปุรีศรีปราจีน ประจำปีงบประมาณ๒๕๖๘	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-	√	-	-
๒	ค่าป่วยการอาสาสมัครบริหารท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๖๐,๐๐๐	๖๐,๐๐๐	-	√	-	-
<b>งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b>							
๑	โครงการฝึกอบรมทบทวน อปพร.	๑๕๐,๐๐๐	-	๑๕๐,๐๐๐	-	-	√
<b>งานงบกลาง</b>							
๑	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	๘,๘๘๐,๗๓๘	๖,๕๔๖,๕๐๐	๒,๓๓๔,๒๓๘	√	-	-
๒	เบี้ยยังชีพความพิการ	๑,๖๐๘,๐๐๐	๑,๖๒๑,๐๐๐	(๑๓,๐๐๐)	√	-	-
๓	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	๔๒,๐๐๐	๔๒,๐๐๐	-	√	-	-

## ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

### ข้อเสนอแนะจากการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว

๑. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณให้ดำเนินการแล้ว ไม่ควรโอนงบประมาณเพิ่มในภายหลัง เพราะสะท้อนให้เห็นถึงความล้มเหลวในการบริหารงบประมาณที่ผิดพลาดอันเนื่องมาจากการขาดการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณอย่างรอบด้าน ควรมีการตั้งงบประมาณให้สอดคล้องกับการเบิกจ่ายจริง

๒. โครงการ/กิจกรรม ที่ได้ตั้งงบประมาณในข้อบัญญัติแล้ว ควรเร่งรัดดำเนินโครงการ/กิจกรรมให้เสร็จสิ้นภายในปีงบประมาณนั้นๆ

๓. โครงการ/กิจกรรม ที่มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปีงบประมาณ ควรมีการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดงานที่แตกต่างไปจากเดิมบ้าง โดยเน้นประโยชน์ของชุมชนเป็นสำคัญ

๔. ทุกแผนงาน/โครงการ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นควรคำนึงถึงความเป็นไปได้ในเรื่องของความพร้อมด้านพื้นที่ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ ผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม และสถานะทางการเงิน การคลังของท้องถิ่นเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการขอรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานภายนอก

๕. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว ให้มากขึ้น ทั้งก่อนการดำเนินการ ระหว่างการดำเนินการ และเมื่อเสร็จสิ้นโครงการ โดยหาแนวทางวิธีการให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในทุกขั้นตอนของการดำเนินโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้ ตรวจสอบการดำเนินโครงการให้มากขึ้น

๖. ควรมีการสำรวจข้อมูลพื้นฐานขององค์การบริหารส่วนตำบลหาดนางแก้ว และมีฐานข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เพื่อสามารถใช้ประกอบเป็นข้อมูลในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของชุมชน เพื่อนำไปสู่แนวทางการกำหนดทิศทางการพัฒนาที่สามารถสนองตอบความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

๗. ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสาร การดำเนินโครงการให้ประชาชนรับทราบอย่างทั่วถึงด้วยวิธีการต่างๆ ที่สามารถเข้าถึงประชาชน ชุมชน ให้ได้รับข้อมูลข่าวสารมากที่สุด

๘. ควรมีการบริหารจัดการงบประมาณอย่างเหมาะสม ตลอดจนดำเนินการโครงการพัฒนาให้ครอบคลุมทุกพื้นที่อย่างทั่วถึง